

Con la financiación de :



## EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO:

«Fortalecida la capacidad de producción sostenible agrícola, hortícola, forestal y frutícola en el Departamento del Sudeste, , fase II»

Expediente : 2021/PRYC/000522

Vincent Maurepas JEUDY

Junio de 2023

# ÍNDICE

---

## RESUMEN EJECUTIVO

1	INTRODUCCIÓN .....	20
1.1	Contexto.....	20
1.2	Objetivos de la evaluación .....	21
1.3	Metodología .....	22
2	DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EVALUADA .....	25
2.1	El problema inicial y la contribución de CROSE y Solidaridad Internacional .....	25
2.2	Hipótesis de intervención.....	26
2.3	Objetivos del proyecto .....	26
2.4	Los actores implicados.....	26
2.5	Organización y gestión de la operación .....	27
3	ESTRATEGIAS DE APLICACIÓN Y EVALUACIÓN DE LOS INDICADORES .....	27
3.1	Evaluación de los indicadores del objetivo específico del proyecto.....	27
3.2	Revisión y análisis de resultados y actividades para alcanzarlos.....	30
3.2.1	Evaluación de los indicadores Resultado 1 .....	30
3.2.2	Evaluación de los indicadores Resultado 2 .....	35
3.2.3	Evaluación de los indicadores del resultado 3 .....	39
3.3	Impacto del proyecto Mejora de las condiciones de vida de la población sujeto .....	42
4	RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN.....	48
4.1	Pertinencia.....	48
4.2	Cobertura y eficacia .....	50
4.3	Eficiencia .....	52
4.4	Impacto .....	54

4.5	Sostenibilidad.....	55
4.6	Coherencia .....	57
4.7	Apropiación y participación.....	58
4.8	Alineación .....	59
4.9	Incorporación de la perspectiva de género.....	60
4.10	Empoderamiento organizacional.....	60
4.11	Enfoque basado en los derechos humanos .....	61
4.12	Sostenibilidad ambiental .....	61
5	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	62
6	ANEXOS .....	66
6.1	Cuestionario de la encuesta.....	66
6.2	Guía para la entrevista.....	67

## LISTA DE ACRÓNIMOS

<b>Código</b>	<b>Definición</b>
<b>AGR</b>	Actividades generadoras de ingresos
<b>ASEC</b>	Asamblea de la Sección Comunal
<b>CASEC</b>	Consejo de Administración de la Sección Comunal
<b>CROSS</b>	Coordinación Regional de Organizaciones del Sureste
<b>IPC</b>	Índice de precios al consumo
<b>OCB</b>	Organización comunitaria de base
<b>PIB</b>	Producto Interior Bruto
<b>SI</b>	Solidaridad Internacional
<b>UTM</b>	Unidad de transformación de maíz

**“Esta publicación cuenta con la colaboración de la Cooperación Española a través de la Agencia Española de Cooperación (AECID). El contenido de la misma es responsabilidad exclusiva de Vincent Maurepas JEUDY , CROSE y SOLIDARIDAD INTERNACIONAL y no refleja, necesariamente, la postura de la AECID”**

## **RESUMEN EJECUTIVO**

El objetivo del proyecto *"Refuerzo de las capacidades para una producción agrícola, hortícola, forestal y frutícola sostenible en el departamento del Sureste, Haití, fase II"*, es contribuir a aumentar la resiliencia de las personas más vulnerables de las secciones comunales 5ª Bas Grandou, y 9ª Bas Gris Gris en la comuna de Bainet, reduciendo la vulnerabilidad de los grupos destinatarios, especialmente las mujeres, ante el impacto de los riesgos estacionales y climáticos provocados por el cambio climático y reforzar su soberanía alimentaria.

### **Principales resultados**

***Objetivo específico: Promover la producción agrícola y la capacidad de transformación en las secciones comunales 5ª y 9ª de Bainet, Sureste de Haití.***

- El equipo del proyecto pudo medir los valores del indicador de satisfacción con el aumento de la producción agrícola por parte de los productores mediante una encuesta de satisfacción. La encuesta independiente realizada en el marco de la evaluación del proyecto confirmó un buen nivel de satisfacción entre la población sujeto. En efecto, el 95,74% de estas personas se declararon satisfechos con el aumento de su producción agrícola gracias al proyecto, de los cuales : el 10,11% se declararon muy satisfechos, el 45,21% satisfechos y el 40,43% algo satisfechos. Por término medio, el 4,26% de la población declararon no estar nada satisfechos con el aumento de su producción agrícola.
- Los 8 km de barrancos se han protegido con presas de piedra seca en los dos tramos comunales.
- 100 hectáreas de las cuencas están reforestadas. Estas 100 hectáreas se reparten entre la cuenca de Ti Papa en la zona 5ª sección comunal de Bas Grandou y Corail en la zona 9ª Sección de Bas Gris-Gris
- Las mujeres con las que la misión tuvo la oportunidad de reunirse, expresaron su optimismo acerca de las dos unidades de Transformación de Maíz y las dos granjas apícolas : las 2 unidades de transformación ya se han puesto en marcha y están funcionando, así como las explotaciones apícolas, aunque éstas aún no están listas para la cosecha. Consideran que estas acciones tienen claramente el potencial de permitirles diversificar sus fuentes de ingresos y mejorar sus medios de subsistencia.

***Resultado 1 - 106 hombres y 106 mujeres productores rurales aumentan la productividad de sus explotaciones.***

- Los datos facilitados por el equipo técnico de seguimiento del proyecto mostraron que el 80% de la población sujeto lograron un aumento superior al 60%, basado en la producción por tonelada métrica por hectárea (TM/ha).
- Se constató que la mayoría de la población sujeto del proyecto son mujeres, es decir, el 74,06% frente al 25,94% de hombres. Con respecto a las dos principales actividades de producción, su representación es la siguiente: el 100% se benefició tanto de actividades hortícolas y como de actividades agroforestales.
- En la encuesta realizada a las personas responsables de las explotaciones por la misión evaluadora final del proyecto, el 50,00% consideraba que su producción había aumentado considerablemente. Para el 6,38% se trata de un "Aumento muy grande" y para el 43,62% de un "Aumento grande".
- En el 40,96% de los casos se produjo "algún aumento" de la producción, mientras que en el 9,04% de los casos no se produjo "ningún aumento" de la producción. A la pregunta de si creían que la producción aumentaría en la próxima campaña agrícola, el 97,34% respondió "Sí".
- La inestabilidad estacional que sufre el país desde hace varios años, como consecuencia del cambio climático, no favoreció la siembra de semillas en las mejores condiciones. Es más, algunas semillas no pudieron distribuirse a tiempo. La prolongación del periodo seco no favoreció la aplicación del paquete técnico que se difundió mediante sesiones de formación a todos los beneficiarios.
- La misión constató que se habían realizado progresos reales en algunos sectores, como el del ñame, gracias sobre todo a la aplicación de un paquete técnico innovador difundido por el equipo del proyecto. Una beneficiaria explicó que había plantado 18 raíces de ñame y que, tras comer una parte de ellos, donar y vender otra parte, había podido obtener un gran volumen de semillas, lo que le había permitido aumentar considerablemente el número de raíces de ñame de su parcela hasta 35. Cada cosecha representa, por tanto, una producción bastante amplia de su actividad productiva.

### ***Resultado 2 - Medidas de protección del suelo aplicadas***

- Los 8 km de barrancos se han protegido con presas de piedra seca en las dos secciones comunales, y se han restaurado 100 hectáreas de bosque y árboles frutales. Para proteger las orillas de los barrancos, el proyecto utilizó 16.000 plantas de bambú a lo largo de las orillas izquierda y derecha de los barrancos, en una longitud de 16 kilómetros. También se plantaron plantones de árboles forestales en el barranco situado detrás de las presas de piedra seca, formando barreras biológicas.
- La actividad de corrección y protección del suelo requiere el empleo de una mano de obra relativamente numerosa. Se contrató a un total de 226 personas, con una doble rotación de 113 personas por quincena.
- La restauración forestal se llevó a cabo en dos fases. Comenzó en plena temporada de lluvias. Durante este periodo, se protegieron 25 hectáreas instalando estructuras biológicas. Posteriormente, se restauraron otras 75 hectáreas de terreno en las dos microcuencas. Para restaurar las 100 ha de terreno, los trabajadores plantaron 20.000 árboles frutales y forestales en las curvas de nivel, acolcharon el terreno y construyeron rampas para reducir la velocidad de esorrentía del agua que podría causar la erosión de las parcelas.

### ***Resultado 3 - 2 organizaciones locales de mujeres tienen 2 unidades de procesamiento de maíz y 2 explotaciones apícolas en funcionamiento***

- Se han instalado dos unidades de transformación de maíz. La disfunción de las cadenas de suministro a nivel estatal ha causado problemas de seguridad y dificultado la adquisición de los molinos y su transporte al terreno : los molinos tuvieron que ser adquiridos en el extranjero, lo que ralentizó su llegada a terreno Las mujeres que hacen parte de las organizaciones femeninas participan activamente en las explotaciones y en la instalación de las unidades de transformación.
- Se han creado 2 explotaciones apícolas y se ha formado a sus responsables. En el momento de la evaluación aún no se había producido ninguna cosecha que permitiera hacerse una idea de su nivel de rendimiento.

## **Resultados de la evaluación en base a criterios de análisis específicos**

### **1. Pertinencia:**

El diseño del proyecto es coherente con los problemas y necesidades reales que se han detectado en los hogares y localidades de estas dos secciones comunales y se corresponde con sus prioridades y necesidades, que han seguido siendo las mismas a lo largo de toda la ejecución.

El proyecto, que se ha propuesto reducir la vulnerabilidad socioeconómica de las familias más desfavorecidas y reforzar su resiliencia, ha hecho una elección metodológica adaptada al contexto.

Además de mejorar la seguridad alimentaria de las familias, el proyecto contribuye a aumentar su nivel de protección frente a las catástrofes naturales y a desarrollar el liderazgo de las mujeres. También pretende proteger el medio ambiente plantando plántulas de especies forestales y frutales. Se trata de un enfoque bastante innovador en la región, que puede ayudar a las familias a evitar el uso de ciertas estrategias de supervivencia consideradas perjudiciales para el medio ambiente e insostenibles a medio y largo plazo.

El valor añadido del proyecto debe buscarse a través de dos elementos estratégicos básicos: el fortalecimiento de la capacidad socioeconómica y la resiliencia de las familias, y el desarrollo de la capacidad de las comunidades para prepararse ante las catástrofes naturales. El resultado es la diversificación de la producción de las familias vulnerables, una mayor disponibilidad y accesibilidad de los productos locales, la mejora de los ingresos y el conocimiento por parte de las familias de los riesgos y las medidas que deben adoptarse para mitigarlos.

La acción nos ha parecido pertinente y coherente desde sus inicios hasta el momento de esta evaluación. El dispositivo estratégico está bien adaptado al contexto de las localidades destinatarias, se han tenido en cuenta las necesidades y prioridades de los grupos destinatarios y la combinación de formación y capitalización ha demostrado ser una estrategia que funciona.

### **2. Eficiencia :**

La misión evaluadora consideramos que los recursos desplegados para llevar a cabo las actividades y los resultados obtenidos son adecuados. La asignación presupuestaria de los recursos financieros del proyecto optimizó la consecución de sus resultados.

El proyecto ha tenido capacidad para prestar a la población sujeto los servicios/actividades/resultados previstos a costes razonables basados en los precios de mercado. El contexto macroeconómico, marcado durante todo el periodo de ejecución por una tendencia al alza de la inflación y una aceleración de la depreciación de la gourde frente al dólar estadounidense, principal moneda extranjera en la que el país realiza sus transacciones internacionales, repercutió en la gestión del presupuesto del proyecto, revisándose el coste de ciertas actividades al alza ; sin embargo y gracias a la buena gestión del equipo técnico, no ha habido de disfunción en la ejecución de las actividades del proyecto. Se han logrado los impactos deseados, en términos de relación coste-beneficio. Desde el punto de vista financiero, no hubo mal funcionamiento en la ejecución de las actividades del proyecto y se han logrado los impactos deseados, en términos de relación coste-beneficio.

Los recursos humanos y financieros necesarios para llevar a cabo el proyecto se utilizaron de acuerdo con las normas generalmente aceptadas y permitieron realizar las actividades. Se han dado algunos retrasos en la ejecución de ciertas actividades, como la instalación de molinos para la transformación de maíz, pero esto se ha debido al tumultuoso contexto sociopolítico del país, que dificultó el suministro de ciertos equipos y materiales y no ha supuesto un problema en la consecución de los resultados esperados. Las mediciones de los indicadores han permitido evaluar un buen nivel de consecución de los resultados del proyecto, tanto en términos cualitativos como cuantitativos y la relación entre los recursos empleados y los resultados obtenidos no sugiere un problema acusado de eficacia.

### **3. Eficacia y cobertura de ejecución:**

Con respecto de la cobertura del proyecto, todas las actividades han sido llevadas a cabo en su totalidad en las dos secciones comunales y se han alcanzado los resultados previstos en la intervención de manera global. El valor añadido del proyecto se encuentra en dos elementos estratégicos básicos: el fortalecimiento de la capacidad socioeconómica y la resiliencia de las

familias, y el desarrollo de la capacidad de las comunidades para prepararse ante las catástrofes naturales. El resultado es la diversificación de la producción de las familias vulnerables, una mayor disponibilidad y accesibilidad de los productos locales, la mejora de los ingresos y el conocimiento por parte de las familias de los riesgos y las medidas que deben adoptarse para mitigarlos.

El marco lógico del proyecto es bastante coherente en cuanto a sus componentes. Las distintas metodologías aplicadas en el proceso de ejecución del proyecto han sido apropiadas para alcanzar el objetivo del proyecto. El análisis vertical de la lógica de intervención muestra que la realización de las actividades según lo previsto ha dado lugar a resultados tangibles en términos de reducción de la vulnerabilidad de las familias, accesibilidad y disponibilidad de alimentos, aplicación de buenas prácticas agrícolas y mayor concienciación sobre el vínculo existente entre la protección del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático. Estos resultados han permitido alcanzar el objetivo de desarrollo del proyecto, que consiste en contribuir a aumentar la resiliencia de la población más vulnerable de las secciones comunales 5ª y 9ª de Bainet.

Los dos principales enfoques metodológicos utilizados para analizar los resultados y objetivos del proyecto, es decir, la consulta y la participación, en particular de las mujeres, están en consonancia con los objetivos del proyecto.

Los objetivos específicos del proyecto han sido alcanzados, quedando de la siguiente manera:

OE.I1 : La encuesta de satisfacción independiente realizada en el marco de la evaluación del proyecto confirmó un buen nivel de satisfacción entre la población sujeta. El 95,74% se declararon satisfechos con el aumento de su producción agrícola gracias al proyecto, de los cuales : el 10,11% muy satisfechos, el 45,21% satisfechos y el 40,43% algo satisfechos. El 4,26% declararon no estar nada satisfechos con el aumento de su producción agrícola.

OE.I2 : Los 8 km de barrancos se han protegido con presas de piedra seca en los dos tramos comunales.

OE.I3 : 100 hectáreas de las cuencas que se reparten entre la cuenca de Ti Papa en la zona de la 5ª sección comunal de Bas Grandou y Corail en la zona 9ª Sección de Bas Gris-Gris están reforestadas

OE.I4 : Las mujeres con las que la misión tuvo la oportunidad de reunirse, expresaron su optimismo con respecto de las dos Unidades de Transformación de Maíz y las dos granjas apícolas. Consideran que estas acciones tienen claramente el potencial de permitirles diversificar sus fuentes de ingresos y mejorar sus medios de subsistencia.

Si bien ha habido retrasos en la ejecución de ciertas actividades, como la instalación de molinos, estos se deben al tumultuoso contexto sociopolítico del país, que ha dificultado el suministro de ciertos equipos y materiales. Las medidas de ciertos indicadores permitieron evaluar un buen nivel de logro de los resultados del proyecto, tanto en calidad como en cantidad, incluso si la misión no pudo comparar las medidas con la situación inicial. Los dos principales enfoques metodológicos que se utilizaron para lograr los resultados y objetivos del proyecto- la consulta y la participación de las mujeres en particular- corresponden a lo que se planificó en el proyecto.

La incorporación de la perspectiva de género ocupa un lugar central en la estrategia de ejecución del proyecto; las mujeres representan la mayoría de las personas beneficiarias, y en algunas actividades, como las explotaciones apícolas, son las únicas beneficiarias y las unidades de transformación les pertenecen. Se han adoptado varias medidas para garantizar que este enfoque pueda tenerse en cuenta en cada una de las etapas incluidas en el proceso de ejecución del proyecto. Las mujeres tienen un espacio significativo para la participación y los resultados del proyecto pueden llegar a las mujeres a nivel de todos sus componentes. Las partes interesadas, así como la misión de evaluación, no observaron ningún efecto imprevisto que debió haberse producido durante el proceso de establecimiento del proyecto. CROSE y las organizaciones asociadas se comunicaron con la población sujeto sobre el proceso de implementación de las actividades del proyecto. En este sentido, las beneficiarias han tenido un acceso fácil y transparente a las actividades en toda su plenitud.

#### **4. Impacto del proyecto en la mejora de las condiciones de vida de la población sujeto:**

En general, la población beneficiaria considera que la contribución del proyecto a la mejora de sus condiciones de vida ha sido positiva. De hecho, el 12,8% dijo haber obtenido una "Gran mejora", el 47,9% una "Mejora media", el 37,2% un "Pequeño aumento" y el 2,1% "Ningún aumento". Comparativamente, es en Bas de Gris Gris donde un mayor porcentaje de población ha considerado

que el proyecto había mejorado sus condiciones de vida. De hecho, el 14,1% opinaba que había obtenido una gran mejora, frente al 11,2% de Bas Grandou. El 76,80% de la población de Bas Gris Gris estimaron una mejora media, frente al 15,7% de la población de Bas Grandou.

La población sujeto se mostró satisfecha con el apoyo general que habían recibido del proyecto. De hecho, el 72,34% de ellos se declararon satisfechos, es decir, el 12,23% "Muy satisfechos" y el 60,11% "Satisfechos". El 26,60% de los beneficiarios se declararon "Poco satisfechos" y el 1,06% "Nada satisfechos". El nivel de satisfacción fue mucho mayor entre los beneficiarios de Bas Gris Gris, que se declararon satisfechos en un 89,90%, es decir, un 16,16% "Muy satisfechos" y un 73,74% "Satisfechos".

Los distintos grupos destinatarios pudieron, a uno u otro nivel reforzar sus capacidades a lo largo del proceso de ejecución del proyecto mejorando sus conocimientos, lo que dio lugar a cambios en las prácticas, ideas y creencias de los beneficiarios.

## **5. Viabilidad:**

La viabilidad del proyecto ha sido conseguida, en tanto que los colectivos más vulnerables se han beneficiado de la intervención y se han mostrado satisfechos con la misma en las encuestas realizadas. Para garantizar esta viabilidad del proyecto, CROSE se ha centrado no sólo en el desarrollo de las capacidades de la población sujeto, sino también en la innovación y la mejora de las prácticas agrícolas. La sostenibilidad de este enfoque se sustenta en la pertinencia del propio proyecto.

El proyecto actúa sobre la desigualdad de género existente en la zona al implicar activamente a las mujeres de los hogares más vulnerables y actúa sobre su empoderamiento económico y refuerza sus capacidades de organización y liderazgo. Así mismo, la protección del medio ambiente es un eje transversal aplicado a lo largo de todo el proyecto, no sólo en las actividades de reforestación y prevención de la degradación del suelo, sino también en las actividades productivas, con el uso de biopesticidas y técnicas respetuosas del medioambiente.

Todas las acciones realizadas en este proyecto tienen como meta el fortalecimiento de las capacidades de titulares de derechos y las actividades del proyecto son a largo plazo. Su prioridad es reforzar las capacidades de la población sujeto para hacer frente a la inseguridad alimentaria, con vistas a aumentar su resiliencia ante los riesgos de catástrofes naturales. Lo mismo ocurre con las actividades generadoras de ingresos dirigidas por mujeres. La metodología de apoyo, que combina la prestación de servicios, la innovación y el aprendizaje, es una garantía de apropiación por parte de la población sujeto. Aunque la innovación entraña cierto riesgo, los resultados del proceso de aprendizaje han reforzado la confianza de la población sujeto en la solidez de las nuevas técnicas y prácticas propuestas por el proyecto.

La población sujeto del proyecto ha sido sensibilizada y formada y, en la mayoría de los casos, tienen capacidad para mantener los servicios que se han puesto a su disposición. Ya se trate del desarrollo de actividades hortícolas, agroforestales o apícolas, población sujeto disponen de los conocimientos necesarios para mantener lo que se ha conseguido. Sin embargo, el contexto global, marcado por la descapitalización en todos los sectores de actividad, corre el riesgo de socavar el proceso de acumulación entre los grupos destinatarios, en particular las mujeres.

## **6. Coherencia :**

Los problemas y necesidades identificados por CROSE en el diagnóstico y participativo realizado de manera previa a la intervención se corresponden con los problemas detectados en los hogares a lo largo de la ejecución en las dos secciones comunales.

Las actividades y los enfoques adoptados para su ejecución están a la altura de las capacidades de las familias. Muchas actividades han sido innovadoras, en particular las relativas a la agrosilvicultura y la apicultura femenina y el proyecto ha contribuido a crear focos y oportunidades de cambio en las secciones comunales que pueden contribuir a medio y largo plazo a un proceso más global de progreso socioeconómico

Este proyecto es una fase II, por lo tanto, complementa las acciones realizadas en otras secciones comunales previamente : la 6ª Bas de Lacroix y 7ª Bras de Gauche.

## **7. Apropiación :**

El método de trabajo del proyecto, basado en la consulta y la participación, ha facilitado un nivel muy alto de implicación de la población sujeto y las autoridades locales quienes participaron en todas las fases del proyecto: planificación, la ejecución y el seguimiento de las acciones. Las autoridades locales y las organizaciones comunitarias participaron en la definición de los criterios de selección de la población sujeto, que se hizo de manera transparente. Además, el equipo del proyecto estableció criterios objetivos y los compartió con todas las partes interesadas, en particular las autoridades locales, los líderes comunitarios y las organizaciones comunitarias. La población sujeto ha sido informada e implicada en los procesos de toma de decisiones en todo momento por el equipo técnico de CROSE.

El proyecto se implementó con la participación activa de instituciones públicas locales. La estructura del comité de pilotaje del proyecto está compuesta por representantes de las autoridades locales del municipio de Baint y la 5ª sección de Bas Grandou y la 9ª sección de Bas Gris-Gris. La Oficina Comunal de Agricultura también forma parte de ella. A nivel de los territorios ejecutores, el proyecto ha desarrollado una asociación responsable con las organizaciones comunitarias y las federaciones de organizaciones. Todas estas partes interesadas participaron en todas las fases del proyecto, desde la concepción hasta esta evaluación.

La decisión de priorizar a las mujeres como beneficiarias mayoritarias y prioritarias del proyecto es el resultado de un amplio consenso de estos actores. El comité directivo no se limitó a registrar las decisiones del equipo del proyecto. Desempeñó su papel completo en el monitoreo del proceso de implementación del proyecto al reunirse con los beneficiarios en el campo. Esto facilitó la gestión transparente de la intervención.

Más allá de los beneficiarios directos, el enfoque del proyecto ha allanado el camino para la participación de diferentes comunidades en ciertas actividades. La lógica de replicación subyacente a las actividades agroforestales y hortícolas es una invitación a una mayor participación de la población.

## **8. Alineamiento :**

El país ha estado operando en un vacío institucional total durante casi dos años. Se ha instalado un gobierno de facto con el mandato principal de organizar elecciones. La inseguridad y todas las estrategias de elusión de los actores políticos significan que este proceso electoral lleva tiempo para ponerse en marcha. Por lo tanto, no hemos visto ninguna estrategia o programa de desarrollo que se proponga para el país. Sin embargo, el problema de la inseguridad alimentaria sigue siendo una de las principales preocupaciones de la población haitiana en la actualidad. Un número cada vez mayor de personas, especialmente las que viven en zonas rurales, se enfrentan al desafío de una alimentación regular y de calidad. Por lo tanto, las agencias humanitarias y de desarrollo están haciendo de la lucha contra la inseguridad alimentaria un área prioritaria de trabajo. En este sentido, el proyecto pretende responder a esta preocupación, incluso si no existe una estrategia global del Estado en esta dirección.

El enfoque general de la intervención articula la gestión eficaz de los recursos y la transparencia. En este sentido, los procedimientos que se han establecido para la gestión de los recursos sobre el terreno han tenido en cuenta este doble requisito.

## **9. Participación:**

La consulta con las autoridades locales y la participación de las mujeres han estado en el centro del método de trabajo de CROSE en el proceso de puesta en marcha del proyecto, que se ha basado en un amplio proceso de capacitación de los agentes clave de las dos secciones municipales objetivo. El proceso de identificación de la población sujeto fue adecuado y transparente, y la participación de las autoridades locales, las organizaciones comunitarias y las lideresas y los líderes comunitarios, le confiere legitimidad institucional en la zona. Los distintos grupos destinatarios pudieron, a uno u otro nivel, reforzar sus capacidades a lo largo del proceso de ejecución del proyecto mejorando sus conocimientos, lo que dio lugar a cambios en las prácticas, ideas y creencias de la población sujeto.

Estos altos niveles de participación han tenido un impacto directo en el nivel de apropiación del proyecto, que ha sido muy alto.

## **10. Incorporación de la perspectiva de género:**

La integración de la perspectiva de género ha ocupado un lugar central en la estrategia de ejecución del proyecto. En general, las mujeres representan la mayoría de la población sujeto. En algunas actividades, como las explotaciones apícolas, son las únicas beneficiarias, y las unidades de transformación de maíz les pertenecen. Se han tomado una serie de medidas para garantizar que este enfoque se tenga efectivamente en cuenta en cada etapa del proceso de ejecución del proyecto. Las mujeres han tenido un margen de participación considerable, y los resultados del proyecto han llegado a ellas en todos sus componentes.

Una de las prioridades del proyecto es desarrollar la capacidad de las mujeres dentro de sus organizaciones, comunidades y hogares. La cuestión de género se trata de manera transversal e integra toda la lógica de la intervención.

En todas las actividades del programa está presente la sensibilidad de género. Este enfoque de trabajo se ve reforzado por el hecho de que los OCB- organizaciones comunales de base- y las plataformas albergan a un grupo de mujeres movilizadas y sensibilizadas que siguen reivindicando su derecho a expresarse sobre los asuntos de la comunidad o de su grupo. Las mujeres tienen un espacio importante y privilegiado para la participación dentro del programa.

## **11. Potenciación de la organización :**

El proyecto ha establecido una estructura participativa para garantizar una buena gobernanza y gestión. Un equipo técnico ha estado siempre operativo sobre el terreno y los mecanismos de seguimiento de las actividades puestos en marcha por el proyecto facilitaron la dirección del mismo en cada una de las secciones comunales. Del mismo modo, el sistema de seguimiento y evaluación pudo recoger datos cuantitativos de gran importancia estratégica que pudieron contribuir a la toma de decisiones. En opinión de la misión, estos mecanismos han resultado muy eficaces. El método de gestión, que permite al equipo tomar iniciativas sobre el terreno, ha facilitado el buen funcionamiento de estos mecanismos de seguimiento.

El proyecto no se centró específicamente en los resultados en términos de fortalecimiento de las estructuras organizativas a nivel de las comunidades objetivo. Sin embargo, las acciones del

proyecto para fortalecer el empoderamiento de las mujeres a través de sus organizaciones son elementos que han tenido un impacto en la calidad de estas estructuras. El proyecto ha contribuido verdaderamente al empoderamiento económico de las mujeres a través de la mejora de sus condiciones de trabajo y la capitalización de sus unidades agrícolas.

Es un proyecto que ha tenido resultados a nivel local. No se ha identificado ninguna articulación de esta intervención con agendas regionales y/o globales.

## **12. Enfoque de derechos humanos :**

El proyecto contribuyó al empoderamiento económico y al liderazgo de las mujeres en las comunidades, lo cual forma parte de la defensa de los derechos de las mujeres, si bien su impacto sigue siendo bastante localizado y no se ha vinculado a una agenda nacional en términos de defensa de derechos humanos en general.

El proyecto no forma parte de ninguna agenda de incidencia, ha incidido parcialmente en la exigibilidad de derechos antes titulares de obligaciones, puesto que los titulares de obligaciones se han implicado en el comité de pilotaje y han estado presentes en la ejecución del proyecto. Se trata esencialmente de la prestación de servicios a las comunidades y, más concretamente, a las asociaciones de mujeres con miras a su autonomización, y en este aspecto, el proyecto sí ha fortalecido las capacidades de la población titular de derechos en cuanto a la defensa de sus derechos. Además, hay elementos de replicabilidad, especialmente a nivel de paquetes técnicos que se han popularizado.

## **13. Sostenibilidad medioambiental :**

En este proyecto se está prestando especial atención a la protección del medio ambiente. El impacto de las catástrofes es especialmente grave para las poblaciones en situación de pobreza y en situación de vulnerabilidad, y este proyecto contribuye a aumentar su nivel de protección frente a las mismas y asimismo contribuye a la protección del medio ambiente a través de un enfoque bastante innovador en la región, que fomenta que las familias eviten el uso de ciertas estrategias de supervivencia consideradas perjudiciales para el medio ambiente e insostenibles a medio y largo

plazo por la degradación ambiental que causan -quema de árboles para la obtención de carbón vegetal destinado a la venta para obtención de ingresos- a través de la capacitación a la población beneficiaria y su implicación en la plantación y reforestación.

En este sentido, la inversión del proyecto en determinadas actividades, como la protección de barrancos, provocará cambios que deberían contribuir a medio y largo plazo a mejorar la resiliencia de las distintas comunidades ante las catástrofes naturales. Además, la integración de la gestión de riesgos es un elemento fundamental para reducir el impacto de las catástrofes naturales en los medios de subsistencia y el bienestar de las poblaciones destinatarias.

El enfoque agroecológico utilizado hizo que el apoyo prestado a las familias beneficiarias de las actividades hortícolas fuera una aplicación práctica de la combinación de conocimientos ecológicos, científicos y agrícolas. Con este enfoque, el proyecto ha conseguido que el respeto de los recursos medioambientales, a nivel de las secciones comunales destinatarias, se convierta en una cuestión colectiva a través de prácticas agrícolas sostenibles

Transversalmente se han realizado todas las actividades e inversiones significativas directamente en la protección de suelos y barrancos.

En el contexto de un país en una crisis ambiental tan grave como Haití, las acciones que se han llevado a cabo en esta dirección nos parecen de gran importancia estratégica en el marco de una política ambiental cuyo objetivo es ser coherente. De hecho, la protección de las cuencas hidrográficas es la puerta de entrada para reducir la degradación ambiental.

Uno de los principales éxitos del proyecto es, por lo tanto, las actividades implementadas en esta área por el proyecto. El largo período de sequía ha limitado el impacto de la acción, pero es parte de una lógica de sostenibilidad.

## **Resumen ejecutivo de conclusiones obtenidas**

En base al análisis vertical de la lógica de intervención del proyecto, su proceso de implementación, la calidad de los resultados obtenidos, las dificultades y limitaciones encontradas, evaluamos positivamente la contribución de CROSE para aumentar la resiliencia de las poblaciones más vulnerables de las secciones de Bas Grandou y Bas Gris Gris en la comuna de Bainet. La acción nos pareció relevante y coherente desde el principio hasta el momento de esta evaluación. La configuración estratégica está bien adaptada al contexto del municipio y, más particularmente, de las poblaciones objetivo. El proyecto tuvo en cuenta las necesidades y prioridades de los grupos destinatarios. La articulación: capacitación y capitalización demostraron ser una combinación ganadora.

El proyecto ha construido toda su estrategia en torno al fortalecimiento de las capacidades locales y el desarrollo del liderazgo económico y social de la población beneficiaria y de las mujeres particularmente. Esta estrategia ha dado sus frutos, ya que la población sujeto está ahora en mejores condiciones para proseguir sus actividades productivas. Teniendo en cuenta la situación de desigualdad de género existente en las zonas de ejecución, sigue siendo necesario continuar el apoyo a las beneficiarias en este ámbito, con el refuerzo e impulso además de empresas colectivas y solidarias, donde las mujeres jueguen un papel clave, para fortalecer así la lucha contra los estereotipos de género y promoción del liderazgo femenino, favoreciendo una transformación social que avance hacia el equilibrio e igualdad de género. Si esto no se tiene en cuenta, existe el riesgo de que las inversiones se derrumben con el tiempo.

En el apartado 5 se amplían las conclusiones, complementadas con recomendaciones que se han creído pertinentes.

# 1 INTRODUCCIÓN

## 1.1 Contexto

Desde hace más de treinta años, Haití se enfrenta a una situación de inseguridad alimentaria bastante preocupante, marcada sobre todo por su carácter masivo. Año tras año, el número de personas que se encuentran en la incapacidad de alimentarse no ha dejado de aumentar. Las últimas estimaciones de la Clasificación Integrada de las Fases de la Seguridad Alimentaria y de la Fase Humanitaria (CIF) indican que actualmente hay 4,9 millones de personas amenazadas por una inseguridad alimentaria aguda, que viven con un nivel alarmante de déficit de consumo y cuyos medios de subsistencia están amenazados. Hay 1,8 millones de personas, o el 18% de la población, en situación de emergencia, y 3,08 millones de personas, o el 31% de la población, en situación de crisis alimentaria.

Esta situación se debe, en particular, a la falta de acceso a los alimentos básicos y al aumento de sus precios, así como a los bajos ingresos de los hogares, sobre todo de los que viven en zonas rurales. El sector agrícola, que proporciona el 40 % de los ingresos en las zonas rurales, está en declive y genera solo el 25 % del Producto Interior Bruto (PIB). Desde 2017, la producción agrícola cubre menos del 40% del consumo nacional, mientras que a principios de la década de 1980 representaba el 80% de las necesidades alimentarias nacionales. Además de un marco macroeconómico inadecuado y la falta de políticas públicas adecuadas, el sector agrícola es muy vulnerable a los riesgos climáticos, como los ciclones y las sequías recurrentes, consecuencia del cambio climático.

La inestabilidad política, la inseguridad y la extensión de la violencia armada han contribuido a desarticular el sistema de abastecimiento de bienes y servicios en todo el país. Como consecuencia, se han producido frecuentes desabastecimientos de productos estratégicos, como gasolina y alimentos, en las principales ciudades del país, incluida la capital, Puerto Príncipe. Esta región, que lleva casi dos años bajo el control de bandas armadas, es la mayor fuente de demanda de productos alimentarios del país. Las dificultades de acceso creadas por esta situación están contribuyendo en gran medida a la tendencia al alza de los precios de mercado. El Índice de Precios al Consumo (IPC) ha subido bruscamente hasta el 48,3% interanual. La cesta de la compra ha subido un 98% interanual.

En un momento en que el país se enfrenta a una grave crisis sociopolítica y económica, y la situación de las mujeres es cada vez más alarmante, éstas siguen desempeñando su papel de sostén de los hogares, que cada vez viven en condiciones más precarias. Siguen siendo actores clave en la producción y comercialización de bienes y servicios de la economía nacional, sobre todo en los sectores informal y comercial. Son cabeza de familia de más de la mitad de los hogares haitianos y trabajan a diario, a menudo solas, para que sus hijos tengan acceso a la educación y la atención sanitaria, a pesar de la pobreza y la inseguridad a las que se enfrentan.

Las mujeres haitianas se ven afectadas de forma desproporcionada por la crisis que afecta a Haití en la actualidad, tanto en las zonas urbanas como en las rurales. La violencia generalizada de las bandas, en parte arraigada en las desigualdades de género y otras desigualdades sociales, afecta especialmente a las mujeres. Las mujeres que viven en zonas rurales, que a menudo se ven obligadas a convertirse en madres solteras, se ven gravemente afectadas por la ruptura del sistema habitual de abastecimiento. Sus ahorros se ven gravemente afectados y están sometidas a una tensión financiera casi permanente.

En este contexto, CROSE con el apoyo de Solidaridad Internacional ha puesto en marcha el proyecto "Refuerzo de las capacidades para una producción agrícola, hortícola, forestal y frutícola sostenible en el departamento del Sud-Est, Haití, fase II". Las secciones comunales destinatarias del proyecto (5<sup>o</sup> . sección Bas Grandou y 9<sup>o</sup> . sección Bas Gris Gris) en la comuna de Bainet albergan comunidades que padecen un medio ambiente degradado, una falta total de servicios sociales básicos y una inseguridad financiera extrema. En los últimos años, estas comunidades se han visto duramente afectadas por fuertes ciclones e inundaciones, así como por largos periodos de sequía. Como en el resto del país, la población de estas comunidades vive con una inseguridad alimentaria masiva y preocupante.

## **1.2 Objetivos de la evaluación**

### Objetivo general :

El objetivo general de la evaluación es elaborar una evaluación final externa para determinar el alcance y el impacto del proyecto y de los procesos de ejecución.

### Objetivos específicos:

- Evaluar los resultados alcanzados por la intervención, analizando la coherencia, el grado de consecución y el alcance del objetivo específico y de los resultados esperados, de acuerdo con los indicadores y el calendario establecidos en la matriz de planificación del proyecto.
- Evaluar las actividades realizadas, su contribución a la consecución de resultados y la optimización de los recursos utilizados para llevarlas a cabo.
- Evaluar la pertinencia de la intervención.
- Evaluar la eficacia relativa de los componentes del proyecto (recursos humanos, financieros y materiales). Así como el sistema de comunicación y coordinación establecido.
- Evaluar la sostenibilidad de la intervención e identificar recomendaciones específicas.
- Evaluar el impacto de esta iniciativa en la población destinataria.
- Comprobar el grado de participación e implicación de las instituciones asociadas y el nivel de cumplimiento de los compromisos.
- Proporcionar recomendaciones específicas y pertinentes basadas en las lecciones aprendidas de la acción analizada.
- Identificar la continuidad de las propuestas y las líneas de trabajo específicas.

### **1.3 Metodología**

A nivel de enfoque, en esta evaluación se complementa el Modelo de Evaluación Criterial (pertinencia, eficiencia, eficacia, sostenibilidad, impacto, etc.) con la perspectiva sistémica. De esta manera, en lugar de centrarse exclusivamente en el QUÉ, analizando el logro de los resultados, se busca describir también y de manera especial el CÓMO: la forma en que la estructura organizativa, y el diseño y los procesos de implementación del proyecto se han traducido en estos resultados, por medio de una cadena de relaciones causa-efecto entre actividades, resultados y objetivo, verificando así la Teoría de Cambio que sustenta la intervención.

Como parte de esta evaluación, se ha utilizado una metodología que ha facilitado la participación activa de todos los implicados en la ejecución del proyecto. Se han utilizado métodos cualitativos y cuantitativos para recopilar datos. Nuestra metodología consta de las siguientes fases:

**A.- Fase de documentación:** Centrada en :

(i) Recopilación de información secundaria para dar una primera respuesta a las preguntas de la evaluación. Se analizaron los siguientes documentos:

- Documento de formulación del proyecto
- Seguimiento técnico y financiero e informes de final de fase
- Estudios pertinentes realizados en la zona de intervención
- Base de datos del Sistema de Seguimiento y Evaluación de Proyectos
- Cualquier otra documentación pertinente para la evaluación

(ii) Debates e intercambios con las entidades ejecutoras, incluidos :

- El equipo directivo de CROSE y SI
- Gestor/coordinador de proyectos
- El equipo operativo del proyecto

(iii) Una propuesta de las herramientas que se utilizarán durante la fase de campo (guía de entrevistas, cuestionario), compartida y aprobada por el cliente;

**B.- Fase de campo:** Consistió en la recogida de datos primarios:

(i) Elaboración de un plan de recogida de información que incorpore todas las herramientas propuestas durante la primera fase;

(ii) Aplicación del plan de recogida de datos. Se utilizaron dos tipos de métodos de recogida de datos:

a) Encuestas cualitativas :

Las encuestas cualitativas se vieron facilitadas por la utilización de una guía de entrevistas con las distintas partes interesadas. Estas entrevistas dieron lugar a debates abiertos que permitieron evaluar el grado de consecución de los resultados del proyecto y el proceso de aplicación de los mismos. Se realizaron entrevistas con las distintas partes interesadas, incluidos los departamentos gubernamentales de las respectivas comunas/departamentos y a líderes y lideresas comunitarias.

Se celebraron grupos focales con grupos de beneficiarios. Se organizaron grupos focales específicos con mujeres que se habían beneficiado del proyecto.

La misión llevó a cabo una observación directa durante las visitas sobre el terreno.

b) Encuestas cuantitativas:

El objetivo era realizar una encuesta entre los beneficiarios para evaluar la consecución de los resultados y objetivos del proyecto basándose en los indicadores prioritarios del mismo. En concreto, se evaluaron los indicadores clave del proyecto en una muestra de beneficiarios. La encuesta también permitió evaluar el nivel de satisfacción y/o apreciación de la ejecución del proyecto y sus principales resultados por parte de los beneficiarios.

En la encuesta sólo se ha tenido en cuenta una unidad estadística: los beneficiarios directos, que se reparten entre las dos secciones municipales.

El tamaño se calculó mediante la siguiente fórmula:

$$\text{Taille de l'échantillon} = \frac{\frac{z^2 \times p(1-p)}{e^2}}{1 + \left(\frac{z^2 \times p(1-p)}{e^2 N}\right)}$$

Dónde:

N = tamaño de la población (número de hogares)

e = margen de error (porcentaje en forma decimal)

z = dimensión z

El valor z corresponde al número de desviaciones típicas de una proporción determinada con respecto a la media.

A partir de esta fórmula obtuvimos la siguiente distribución del tamaño de la muestra a nivel de las dos secciones comunales:

<b>Municipio</b>	<b>Nº de población sujeto (N)</b>	<b>Tamaño de la muestra (n)</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>
5ª. Sección Bas Grandou	106	89	25	64
9ª. Sección Bas de Gris Gris	106	99	21	78
<b>Total</b>	<b>212</b>	<b>188</b>	<b>46</b>	<b>142</b>

Los datos fueron recogidos por dos entrevistadores, uno para cada sección comunal.

### **C.- Fase de socialización:**

La misión no tendrá tiempo de devolver a la población sujeto los resultados de la evaluación, pero recomienda al equipo técnico de CROSE realizar una reunión para la socialización de la evaluación con la población sujeto para reforzar la legitimidad, coherencia y pertinencia del proyecto mismo.

## **2 DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EVALUADA**

### **2.1 El problema inicial y la contribución de CROSE y Solidaridad Internacional**

Los medios de subsistencia de los hogares que viven en las secciones comunales objeto del proyecto, a saber, 5ª Bas Grandou y 9ª. Bas de Gris Gris, son precarios en general. Con el deterioro acelerado del medio ambiente y los efectos de los repetidos ciclones de los últimos años, la seguridad alimentaria de varios miles de estos hogares se ha deteriorado como consecuencia de la disminución de la producción de alimentos. Esta se ha visto especialmente afectada por la inestabilidad estacional, que crea incertidumbre entre los pequeños agricultores, que no siempre disponen de medios para adaptarse a este entorno cambiante. Los más vulnerables entre ellos se ven a menudo obligados a utilizar estrategias de supervivencia extremadamente duras, como la destrucción del medio ambiente mediante la producción de carbón vegetal.

A través de esta acción, CROSE pretende contribuir a la aplicación de una estrategia destinada a mejorar la producción agrícola y ayudar a las comunidades a ser más resilientes frente a los riesgos, con vistas a mejorar de forma sostenible los medios de subsistencia de los hogares, en particular de las mujeres. El principal reto gira en torno a una estrategia de refuerzo de los sectores agrícolas prometedores, capaces de producir suficiente valor añadido, pero también de luchar contra la degradación del medio ambiente y adaptarse a los efectos del cambio climático. Todo ello se centra en la capacitación de las organizaciones locales y el desarrollo del liderazgo de las mujeres en las comunidades.

## **2.2 Hipótesis de intervención**

El objetivo del proyecto es luchar contra la inseguridad alimentaria y la pobreza masiva en un entorno asolado por importantes amenazas naturales. Las actividades del proyecto también deben contribuir al desarrollo de sectores agrícolas prometedores, a la protección del medio ambiente y al fortalecimiento del liderazgo de las mujeres. Todas estas actividades están diseñadas para mejorar los medios de subsistencia de los hogares, garantizándoles la seguridad alimentaria, y como parte de un enfoque de protección del medio ambiente destinado a reforzar la resiliencia de las comunidades.

## **2.3 Objetivos del proyecto**

Objetivo general :

Apoyar el desarrollo agrícola sostenible en el Departamento del Sudeste (Haití)

Objetivo específico:

Fomento de la producción agrícola y de la capacidad de transformación en las secciones comunales 5ª y 9ª de Bainet, sureste de Haití.

## **2.4 Los actores implicados**

CROSE es el único operador para la ejecución del proyecto. Sin embargo, Solidaridad Internacional es su entidad socia en lo referente a estrategias de intervención y seguimiento técnico de la propuesta. En el proceso de realización de las actividades, CROSE ha tenido que colaborar con estructuras municipales y estatales, tales como CASEC, ASEC y el BAC de Bainet.

El objetivo meta eran dos grupos de personas:

- Titulares de derechos. El grupo destinatario está formado por 212 agricultores (50% mujeres cabeza de familia). 106 personas de la sección 5<sup>e</sup> . de Bas Grandou de Baintet y otras 106 de la sección 9<sup>e</sup> . de Bas Gris Gris
- Titulares de obligaciones : participantes en el Comité Directivo: 1) las ASEC y CASEC de las secciones 5<sup>e</sup>. y 9<sup>e</sup> .; 2) el municipio de Baintet; 3) las Direcciones Regionales de Agricultura, Medio Ambiente y Coordinación de Cooperativas del Sureste.

## 2.5 Organización y gestión de la operación

El proyecto se ejecutó a través del equipo técnico de CROSE estructurado y coordinado cuya organización era la siguiente:

- 1 Responsable de Seguimiento CROSE-NESI (100% jornada)
- 1 coordinador de proyecto (100% jornada)
- 1 persona administrativa (100% jornada)
- 1 técnico agrícola (100% jornada)
- 2 personas dinamizadoras (100% jornada)
- 1 persona responsable de logística y conductor (80% jornada)

## 3 ESTRATEGIAS DE APLICACIÓN Y EVALUACIÓN DE LOS INDICADORES

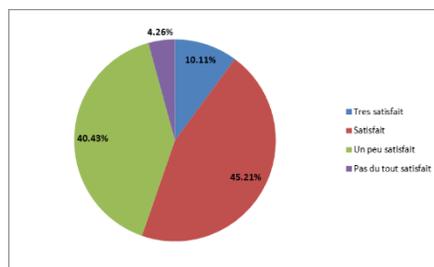
### 3.1 Evaluación de los indicadores del objetivo específico del proyecto

Promover la producción agrícola y la capacidad de transformación en las secciones comunales 5<sup>e</sup> y 9<sup>e</sup> de Baintet, en el sudeste de Haití.

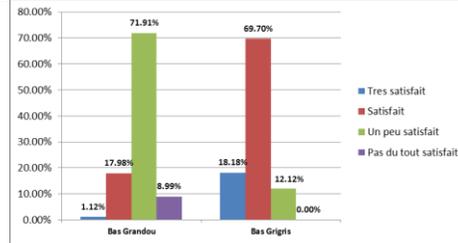
INDICADORES	NIVEL ALCANZADO	OBSERVACIONES DE LA MISIÓN
I1. 212 personas (50% mujeres) satisfechas con el aumento de la producción agrícola	Nivel alcanzado: 100%.	La encuesta realizada en el marco de la evaluación confirmó la tendencia a un buen nivel de satisfacción entre la población sujeto.

Sin embargo, el análisis de los datos es mucho más matizado.

De hecho, el 95,74% e declararon estar satisfechos con el aumento de su producción agrícola gracias al proyecto, de los cuales el 10,11% dijeron estar muy satisfechos, el 45,21% satisfechos y el 40,43% algo satisfechos. Por término medio, el 4,26% de los beneficiarios dijeron no estar nada satisfechos con el aumento de su producción agrícola.



La satisfacción de la población sujeto es mucho mayor en la sección 9ª Bas de GrisGris. Como puede verse en el gráfico siguiente, el 18,18% de la población de esta sección se declara muy satisfecha, frente al 1,12% en la 5ª sección Bas Grandou. Además, el 69,70% de los beneficiarios de la sección 9ª están satisfechos, frente al 17,98% de la sección 5ª. En esta última sección, el 8,99% de la población sujeto se declararon insatisfechos, mientras que en la sección 9ª no había población sujeto insatisfecha.



Si desagregamos por sexos, mujeres y hombres expresaron aproximadamente el mismo nivel de satisfacción. En conjunto, el 95,77% de las mujeres estaban satisfechas y el 95,65% de los hombres. El 11,27% de las mujeres estaban muy satisfechas, frente al 6,52% de los hombres; el 45,77% de las mujeres estaban satisfechas, frente al 43,48% de los hombres; y el 38,73% estaban algo satisfechas, frente al 45,65%.

Nivel de satisfacción	Hombres	Mujer
Muy satisfecho	6.52%	11.27%
Satisfecho	43.48%	45.77%
Un poco satisfecho	45.65%	38.73%
Nada satisfecho	4.35%	4.23%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

I2. 8 km de barrancos protegidos	Nivel alcanzado: 100%.	Los 8 km de barrancos se han protegido con presas de piedra seca en los dos tramos comunales.
I3. 100 ha de 1 subcuenca reforestadas	Nivel alcanzado : 100%	Estas 100 hectáreas se reparten entre las cuencas de Ti Papa y La Feyarde en la 5ª. Sección de Bas Grandou; Aguacate John y Corail en la 9ª. Sección de Bas Gris-Gris.
I4. El 80% de las mujeres de las organizaciones de mujeres consideran que las 2 UTM y las 2 explotaciones apícolas mejoran sus medios de subsistencia.	Nivel alcanzado: 74	Las mujeres con las que la misión tuvo ocasión de reunirse en los grupos focales expresaron su optimismo ante las dos unidades de transformación y las 2 explotaciones apícolas. Sobre todo, se sienten valoradas social y económicamente y creen

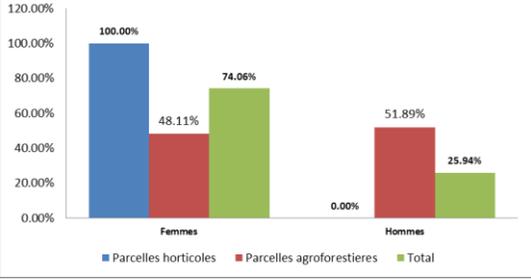
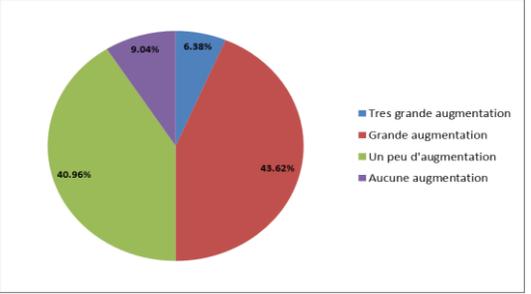
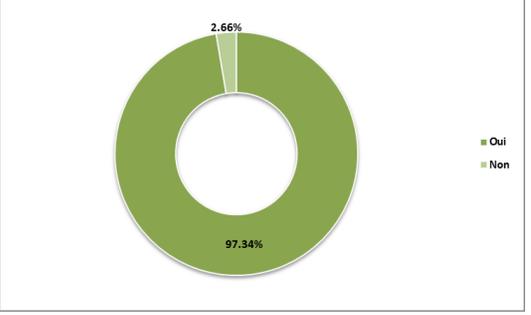
		<p>que estas dos iniciativas les permitirán aumentar sus ingresos.</p> <p>Se han creado 2 UM y las explotaciones apícolas aún no están listas para la cosecha. Creen que estas acciones tienen claramente el potencial de mejorar sus medios de subsistencia.</p>
--	--	---

### 3.2 Revisión y análisis de resultados y actividades para alcanzarlos

#### 3.2.1 Evaluación de los indicadores Resultado 1.-

106 hombres y 106 mujeres productores rurales aumentan la productividad de sus explotaciones.

INDICADORES	NIVEL ALCANZADO	OBSERVACIONES DE LA MISIÓN
I.1 Al final del proyecto, la producción hortícola había aumentado un 60%.	Nivel alcanzado : 80%	Los datos facilitados por el equipo técnico de supervisión del proyecto mostraron que el 80% de la población sujeto lograron un aumento superior al 60%, basado en la producción por tonelada métrica por hectárea (TM/ha).
I.2 Al menos el 50% de los productores son mujeres.	Nivel alcanzado : 100%	Se constató que la mayoría de la población sujeto del proyecto eran mujeres (74,06%) frente a los hombres (25,94%). En relación con las dos principales actividades de producción, su representación es la siguiente, como puede verse en el gráfico siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>. 100% se benefició de las actividades hortícolas ;</li> <li>. 48,11% se beneficiaron de actividades agroforestales</li> </ul>

		 <p>A bar chart comparing production increases for 'Femmes' and 'Hommes' across three categories: 'Parcelles horticoles' (blue), 'Parcelles agroforestieres' (red), and 'Total' (green). The y-axis represents percentages from 0.00% to 120.00%.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Gender</th> <th>Parcelles horticoles</th> <th>Parcelles agroforestieres</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Femmes</td> <td>100.00%</td> <td>48.11%</td> <td>74.06%</td> </tr> <tr> <td>Hommes</td> <td>0.00%</td> <td>51.89%</td> <td>25.94%</td> </tr> </tbody> </table>	Gender	Parcelles horticoles	Parcelles agroforestieres	Total	Femmes	100.00%	48.11%	74.06%	Hommes	0.00%	51.89%	25.94%
Gender	Parcelles horticoles	Parcelles agroforestieres	Total											
Femmes	100.00%	48.11%	74.06%											
Hommes	0.00%	51.89%	25.94%											
<p>I.3 Al final del 1er año, el 40% de los jefes de explotación afirman haber aumentado su producción y/o piensan que aumentará a corto plazo.</p>	<p>Nivel alcanzado : Más del 100% frente al objetivo del 40% de los operadores.</p>	<p>En la encuesta realizada a las personas responsables de explotación por la misión de evaluación final del proyecto, el 50,00% de ellos consideraba que su producción había aumentado considerablemente. Para el 6,38% de ellos se trataba de un "Aumento muy grande" y para el 43,62% de un "Aumento grande".</p>  <p>A pie chart showing the distribution of production increase levels among respondents. The categories are: 'Tres grande augmentation' (blue, 6.38%), 'Grande augmentation' (red, 43.62%), 'Un peu d'augmentation' (green, 40.96%), and 'Aucune augmentation' (purple, 9.04%).</p> <p>El 40,96% de ellos lograron "Algún aumento" en su producción y el 9,04% registraron "Ningún aumento" en su producción.</p> <p>A la pregunta de si creían que la producción aumentaría en las próximas campañas, el 97,34% de los encuestados respondieron "Sí".</p>  <p>A donut chart showing the responses to the question 'Do you believe production will increase in the next campaigns?'. The categories are: 'Oui' (green, 97.34%) and 'Non' (light green, 2.66%).</p>												

## Evaluación del proceso de realización de actividades para lograr este resultado

Las principales actividades que condujeron a la consecución de este resultado fueron las siguientes:

### Unidades de producción agroforestal

Los criterios de selección de la población sujeto fueron elaborados y aprobados por el comité directivo al inicio del proyecto. Como el número de personas de esta actividad se había fijado en 106, los miembros del comité seleccionaron a 53 personas de cada una de las secciones comunales. Posteriormente, se organizaron talleres de formación sobre buenas prácticas agrícolas y se distribuyeron kits agrícolas para preparar las parcelas y plantar los cultivos.

La inestabilidad estacional que sufre el país desde hace varios años, como consecuencia del cambio climático, no favoreció la siembra de semillas en las mejores condiciones. Es más, algunas semillas no pudieron distribuirse a tiempo. Al recibir plantones de árboles frutales (mango, aguacate, cítricos) y forestales (roble, cedro, melina), las personas beneficiarias de las parcelas agroforestales han plantado plantones de árboles frutales y forestales para complementar su producción y restaurar sus tierras.

Se observó, y el equipo del proyecto lo compartió con la misión de evaluación, que la prolongación del período seco no favoreció la aplicación del paquete técnico que se había difundido mediante sesiones de formación a todas las beneficiarias. Debido a la prolongación del periodo de sequía, los testimonios de algunas personas indican que se vieron obligadas a sembrar algunos de sus cultivos-como maíz, judías y mandioca-, fuera de temporada. Esto no ayudó a conseguir los resultados de producción que esperaban. El problema general de abastecimiento de productos al mercado provocado por la grave situación de inseguridad que vive el país desde hace tres años, han tenido un impacto significativo en la ejecución de esta actividad, registrándose algunos retrasos, sin embargo, finalmente sí se han completado todas las tareas asociadas a las unidades de producción agroforestal.

La misión constató que se habían realizado progresos reales en algunos sectores, como el del ñame, gracias sobre todo a la aplicación de un paquete técnico innovador difundido por el equipo del proyecto. Para ilustrar esta situación, una beneficiaria explicó que había plantado 18 bocados de ñame. En su primera cosecha, durante el periodo de Pascua, la familia pudo comer parte de la

producción, compartir otra parte con sus vecinos y vender una pequeña cantidad en el mercado. Además de todo esto, pudieron obtener un gran volumen de semillas, lo que les permitió aumentar considerablemente el número de bites de ñame en su parcela hasta 35. Cada cosecha representa, pues, una reproducción bastante amplia de su actividad productiva. Si las condiciones estacionales se normalizan, o si los agricultores consiguen utilizar técnicas adecuadas y luchar contra los efectos negativos del cambio climático, parece claro que esta estrategia es capaz de aumentar la productividad de las parcelas de los agricultores.

Sin embargo, la misión considera que será necesario prestar un apoyo, aunque sea mínimo, a determinadas personas agricultoras durante la próxima campaña agrícola, para que puedan maximizar su potencial de producción y dar pleno sentido al modelo que el proyecto ha tratado de desarrollar en la zona.

#### Unidades de producción hortícola

Las personas miembros del comité directivo seleccionaron a 106 mujeres, 53 de cada sección comunal, para que se beneficiaran de las parcelas hortícolas. Se organizaron talleres de formación teórica y práctica sobre buenas prácticas agroecológicas y establecimiento de parcelas hortícolas. Se distribuyeron kits de herramientas agrícolas (picos, machetes, azadas, etc.) a las beneficiarias, así como semillas para preparar los viveros. Los principales cultivos distribuidos fueron espinacas, coles, berenjenas y guindillas.

Como se destacó en el caso de la producción agroforestal, la población sujeto informó de cierto retraso en la distribución de semillas. Combinado con el largo periodo de sequía, la primera cosecha no fue tan buena como las personas agricultoras esperaban. Sin embargo, sí dieron testimonio de la contribución de estas parcelas a la economía familiar. Los productos no sólo se utilizaron para el autoconsumo familiar, sino que también proporcionaron ingresos adicionales. Por ejemplo, destacaron el alto valor de mercado de los chiles y las berenjenas. Es en este sentido que esperan obtener mayores volúmenes de producción en las próximas cosechas, una vez que las condiciones técnicas y climáticas lo permitan.

## Sistema de seguimiento y evaluación de las explotaciones

Se estableció un sistema de seguimiento de las parcelas hortícolas y agroforestales en las dos secciones comunales objetivo. Una vez instaladas las parcelas hortícolas y agroforestales en las dos secciones comunales, el equipo técnico del proyecto elaboró fichas de seguimiento de las actividades de las 212 parcelas. El personal técnico realiza visitas de observación para evaluar el progreso de los cultivos y el cumplimiento del itinerario técnico y se da asesoramiento técnico a las personas agricultoras para que puedan seguir mejorando sus técnicas de cultivo.

El sistema de seguimiento tiene tres (3) momentos clave para realizar las visitas de seguimiento. Se trata de la fase de crecimiento de la planta, la fase de floración y la fase de maduración. El técnico elabora un perfil de la parcela de cada agricultor y elabora el plan de reforestación agroforestal. Este enfoque de trabajo hace hincapié en la sistematización de las visitas a las parcelas para que el aprendizaje de la personas agricultoras sea lo más óptimo posible. Los resultados obtenidos de la matriz de seguimiento de estas parcelas muestran que el 80% de la población sujeto consiguieron cumplir con el plan de reforestación, la densidad de cultivo y la aplicación de buenas prácticas agroecológicas, obteniendo así una buena cosecha y aumentando su producción e ingresos.

El equipo técnico organiza la evaluación de las diversas actividades del proyecto mediante reuniones con las personas agricultoras de las parcelas, y la elaboración de herramientas como formularios de encuesta de satisfacción, talleres de debate, entrevistas, etc. Se han utilizado diversas técnicas para evaluar las actividades de producción agrícola

a) Organización de visitas sobre el terreno: Al menos una vez cada tres meses, el equipo técnico y el responsable de seguimiento organizan visitas a las parcelas de los beneficiarios y les asesoran sobre cómo seguir gestionando su parcela.

b) Organización de reuniones del Comité de Dirección para evaluar el progreso de las actividades, hacer propuestas de dirección y ajustes y mejorar la participación del personal local en las actividades.

c) Organización de reuniones con grupos de población sobre el nivel de ejecución de las actividades en sus parcelas.

d) Organización de reuniones semestrales con el 50% de las personas beneficiarias para evaluar el nivel de ejecución y ver qué porcentaje del resultado se ha alcanzado.

Para la misión, este sistema de seguimiento y evaluación de las actividades ha proporcionado al equipo del proyecto los datos necesarios para extraer enseñanzas, capitalizar los logros alcanzados y ayudar a los agricultores de las parcelas a tomar las mejores decisiones de inversión posibles, con vistas a mejorar continuamente sus resultados.

Evaluación de la misión	A	B	C	D
<b>Resultado 1</b>	A-			
1 - Nivel de logro	A			
2 - Nivel de rendimiento en la realización de actividades	A			
3 - Participación de las mujeres	A+			
4 - Sostenibilidad de las acciones realizadas		B		

### 3.2.2 Evaluación de los indicadores Resultado 2

#### Medidas de protección del suelo

INDICADORES	NIVEL ALCANZADO	OBSERVACIONES DE LA MISIÓN
I.1. Al final del primer año del proyecto, se habían protegido 8 km de barrancos.	Nivel alcanzado : 100%.	Los 8 km de barrancos se han protegido con presas de piedra seca en los dos tramos comunales.
I.2. Al final de los primeros 15 meses del proyecto, se habían restaurado 100 hectáreas de bosque y árboles frutales.	Nivel alcanzado : 100%	Estas 100 hectáreas se reparten entre la cuenca de Ti Papa (9° ), la sección de Bas Gris-Gris y la cuenca de Corail (5° ). Sección de Bas Grandou.
I.3. Al final del proyecto se habían estabilizado 16 km de barrancos.	Nivel alcanzado : 100%	Para proteger las orillas de los barrancos, el proyecto utilizó 16.000

		plantas de bambú a lo largo de las orillas izquierda y derecha de los barrancos, en una longitud de 16 kilómetros. También se plantaron plantones de árboles forestales en el barranco, detrás de las presas de piedra seca, formando barreras biológicas.
--	--	--

### Evaluación del proceso de realización de actividades para lograr este resultado

Las principales actividades realizadas para lograr este resultado fueron las siguientes:

#### Creación de 2 viveros para producir 45.000 árboles frutales y forestales

Los terrenos para los dos viveros fueron facilitados por las personas miembros de las dos federaciones asociadas al proyecto en las secciones comunales de 5<sup>e</sup> y 9<sup>e</sup> a las que iba dirigido el proyecto. Dado que el objetivo era producir 45.000 plantones, es decir, 22.500 plantones en cada sección, se necesitaba un mínimo de 200 m<sup>2</sup> por sección para su instalación.

Se compraron herramientas y se contrató y formó a seis (6) personas como viveristas. Esta formación les permitió recolectar semillas y gestionar los viveros. La producción de 45.000 plantas forestales y frutales se distribuyó de la siguiente manera: 10.000 melina, 10.000 roble, 10.000 cedro, 6.500 cítricos, 4.500 mango y 4.000 aguacate. Todos los plantones están listos y, durante la temporada de lluvias de agosto y octubre, se plantan unos 15.000 en las 45 parcelas agroforestales.

Las 45.000 plántulas producidas se distribuyeron de la siguiente manera: 5.000 para injertos (1.500 de mango, 1.500 de aguacate y 2.000 de cítricos), 20.000 para trabajos de restauración del terreno; 4.330 se plantaron en las cárcavas como estructuras biológicas y 2.670 se plantaron en las parcelas de 106 beneficiarios agroforestales. La campaña de reforestación se llevó a cabo en las cárcavas y en los terrenos de una microcuenca de cárcavas.

#### Protección de suelos y barrancos

La actividad de corrección y protección del suelo requiere el empleo de una mano de obra relativamente numerosa. Se ha contratado a un total de 226 personas, con una doble rotación de

113 personas por quincena. Se forma un equipo para cada rotación, compuesto por 10 equipos de intervención formados por un jefe de equipo y 10 trabajadores. También se contrató a tres supervisores para supervisar el trabajo. De estas 113 personas, el 58% eran mujeres. Las personas contratadas participaron en talleres de formación sobre técnicas de conservación del suelo, técnicas de construcción de estructuras mecánicas y biológicas en cárcavas y terraplenes, y sobre todo en la instalación de sistemas agroforestales para la protección del suelo.

Esta actividad ha contribuido a reforzar la protección del suelo, pero también ha permitido a los hogares ganar dinero en efectivo para aumentar los ingresos de las familias más vulnerables. Las personas participantes también se sienten valorados por la formación recibida. Además de participar en el trabajo colectivo, algunos de ellos aprovechan para reunirse y vender sus servicios para reparar parcelas de agricultores particulares que corren el riesgo de deteriorarse. Se trata de un verdadero oficio que han podido adquirir gracias a esta actividad.

En cuanto a la protección de los barrancos, se realizó un estudio del tratamiento de cada barranco y de sus coordenadas geográficas. Sobre esta base, se decidió corregir 4 kilómetros de barrancos en cada tramo. Durante una primera rotación de 15 días, los 10 equipos construyeron 350 presas de piedra seca (estructuras mecánicas) a lo largo de 4 km, incluidas 160 presas en el barranco de Tipapa (5ª SC) y 190 presas en el barranco de Corail (9ª SC). Durante la segunda quincena, se levantaron 350 presas de piedra seca y 50 presas de bahareque (estructuras mecánicas) a lo largo de 4 km en los barrancos Avocat John (5º SC) y La Feyard (9º SC) en Baintet. En total, 226 personas (200 personas, 90F-110H, 20 jefes de equipo, 10H - 10F y 6 supervisores, 3F - 3H) han construido 750 presas de piedra seca y bahareque y plantado 4.330 árboles forestales en franjas a lo largo de los barrancos para crear estructuras biológicas.

Para proteger las orillas del barranco, el proyecto produjo 16.000 plantas de bambú en viveros. Con el hundimiento de las orillas de los 4 barrancos Ti Papa y Avocat John (5ª SC), Corail y La Feyard (9ª SC), se aprovechó la ocasión para estabilizar los 16 km y reducir el riesgo de desprendimientos. Durante dos semanas, los trabajadores plantaron 16.000 plantones de bambú a lo largo de las orillas derecha e izquierda de los barrancos, en una longitud de 16 kilómetros.

También se han plantado plantones de árboles forestales en el barranco situado detrás de las presas de piedra seca, que forman barreras biológicas. Esta obra proporciona una barrera que facilitará la filtración del agua y la sedimentación aluvial.

#### Restauración forestal de 100 hectáreas de la cuenca hidrográfica

La restauración forestal se llevó a cabo en dos etapas. La primera comenzó en plena temporada de lluvias. Durante este periodo, se protegieron 25 hectáreas instalando estructuras biológicas: rampas vivas con árboles frutales y forestales plantados en las curvas de nivel. Posteriormente, se restauraron otras 75 ha de terreno en las dos microcuencas. Para restaurar las 100 ha de terreno, los trabajadores plantaron 20.000 árboles frutales y forestales en las curvas de nivel, acolcharon el terreno y construyeron rampas vivas para reducir la velocidad de escorrentía del agua que podría causar la erosión de las parcelas. Los propietarios y propietarias de las parcelas se han comprometido a proteger las plantas de los animales vagabundos, a abonarlas con abono orgánico y a desherbarlas con regularidad para favorecer el buen crecimiento de las plantas y la cobertura del suelo.

#### Supervisar y evaluar las actividades

Para garantizar la supervivencia a largo plazo de las soleras de piedra seca construidas en los barrancos y de los árboles plantados en las laderas, el equipo técnico del proyecto, las personas miembros del comité directivo y propietarias discutieron y acordaron en una reunión adoptar medidas tanto a nivel familiar como comunitario. Una de las primeras decisiones que se tomaron de común acuerdo con la comunidad fue acabar con la práctica de los animales callejeros que devoran los plantones en los campos. La segunda fue concienciar a las personas que viven cerca de los barrancos para que no se acerquen a los animales, la tercera fue concienciar a niñas y niños y a madres y padres para que no utilicen los barrancos como pilares o puentes para cruzarlos, y la última fue levantar los barrancos después de cada depósito de sedimentos transportados por el agua de escorrentía debido a la erosión del suelo por encima de los barrancos.

#### Responsabilidad pública

El equipo técnico del proyecto organizó reuniones informativas con las personas miembros de la población a medida que avanzaban las actividades. Con el fin de informar a la población sobre las

actividades de protección de las laderas y cárcavas de las microcuencas, el equipo técnico organizó dos reuniones, una en cada sección comunal, con la población sujeto, las personas miembros del Comité de Pilotaje y todos los actores estatales o comunitarios que desearon expresar su punto de vista sobre la realización de estas actividades en su comunidad. El equipo técnico presentó las principales acciones llevadas a cabo, los gastos efectuados, los bienes y materiales utilizados y las limitaciones y restricciones para alcanzar los resultados esperados.

Evaluación de la misión	A	B	C	D
<b>Resultado 2</b>	<b>A</b>			
1 - Nivel de logro	A			
2 - Nivel de rendimiento en la realización de actividades	A			
3 - Participación de las mujeres	A			
4 - Sostenibilidad de las acciones realizadas	A			

### 3.2.3 Evaluación de los indicadores del resultado 3

2 organizaciones locales de mujeres tienen en funcionamiento 2 unidades de procesado de maíz y 2 explotaciones apícolas

INDICADORES	NIVEL ALCANZADO	OBSERVACIONES DE LA MISIÓN
I1. 2 UTM operativa.	Nivel alcanzado : 80%	Se instalaron las dos unidades de procesamiento de maíz. Las disfunciones en las cadenas de suministro del país han causado problemas de seguridad y dificultado la adquisición de los molinos y su transporte hasta el emplazamiento.
I2. Al menos el 70% de las mujeres pertenecientes a organizaciones de mujeres participan	Nivel alcanzado : 100%	Las mujeres que forman parte de organizaciones femeninas participan de forma activa y comprometida en las

activamente y con compromiso en las explotaciones y unidades de transformación.		explotaciones y en la creación de unidades de transformación.
I.3. 2 explotaciones apícolas en funcionamiento	90%	Se han creado 2 explotaciones apícolas y se ha formado a las mujeres encargadas de ellas. Sin embargo, en el momento de la evaluación aún no se había podido recolectar la miel para tener una idea de su nivel de rendimiento.

### Evaluación del proceso de realización de actividades para lograr este resultado

#### Gestión de UTM y explotaciones apícolas

A causa de las dificultades de transporte debidas a la inseguridad general del país y a la crisis del combustible que se sumó a ella, la disponibilidad de equipos y materiales sobre el terreno para la instalación de los dos molinos de maíz y las dos granjas agrícolas se retrasó un poco. En el momento de la evaluación, las dos granjas apícolas habían sido equipadas y las personas encargadas de gestionarlas habían recibido formación en las dos secciones. Tras haber recibido formación y ayuda para instalar las colmenas, trasladar y proteger las colonias de abejas, su principal trabajo en la actualidad consiste en plantar plantas melíferas alrededor de los colmenares y recolectar miel dos veces al año.

Los molinos ya están instalados, pero su funcionamiento productivo aún no es óptimo. Los miembros de los dos comités de gestión de los molinos de maíz también han recibido formación, sobre todo en técnicas de funcionamiento y mantenimiento de los molinos. Según el equipo del proyecto CROSE, el hecho de que las operaciones de producción no sean óptimas se debe a que la cosecha de maíz aún está retrasada en las dos secciones comunales objetivo.

Estas dos actividades generadoras de ingresos forman parte de la estrategia de empoderamiento de la población sujeto con los que trabaja la organización. El valor añadido de esta actividad reside en el hecho de que ambas actividades generadoras de ingresos (AGR en francés) pertenecen a grupos de mujeres. Además de expresar su satisfacción por haber podido beneficiarse de tal

oportunidad, las mujeres se sienten muy valoradas en el ejercicio de sus derechos económicos y por poder contribuir a mejorar la biodiversidad y proteger el medio ambiente.

Las dos UTM y las explotaciones apícolas tienen potencial para generar ingresos suficientes que garanticen su viabilidad económica y su rentabilidad financiera, siempre que la gobernanza sea transparente y cumpla las normas de gestión generalmente aceptadas en el campo. El maíz molido se consume ampliamente en los hogares rurales y se vende en todo tipo de mercados del país, y su precio sigue siendo muy competitivo. La miel tiene un alto valor comercial en el mercado local y el valor añadido en este sector suele ser significativo. Teniendo esto en cuenta, el equipo técnico tuvo que elaborar un plan de gestión para las 2UTM y un plan de gestión para las explotaciones apícolas durante dos talleres. En cada plan se incluyó una cuenta de pérdidas y ganancias para garantizar la viabilidad técnica y económica de la empresa.

#### Seguimiento y evaluación de las actividades de las UTM y las explotaciones apícolas

El trabajo de seguimiento se centró en las actividades de transformación y las explotaciones apícolas de las secciones comunales 5<sup>e</sup> . y 9<sup>e</sup> . Se están elaborando fichas de seguimiento del uso y mantenimiento de las Unidades de Procesado de Maíz (UPM) y de las explotaciones apícolas para recopilar datos sobre el funcionamiento de ambos tipos de empresas. Las personas miembros del Comité de Gestión están llevando a cabo campañas de sensibilización para animar a las personas productoras y comerciantes, para vender su grano de maíz y molerlo. En el plan de gestión se acordó que el comité recibiría 50 gourdes por cada barril de maíz molido. En cuanto al colmenar, el equipo técnico organizó una serie de reuniones con las gestoras y las beneficiarias indirectas para garantizar el buen funcionamiento de las explotaciones.

#### Rendición de cuentas al público

El equipo técnico del proyecto organizó varias reuniones de rendición de cuentas con el Comité Directivo, los agentes locales, las organizaciones de base y la población sujeto. Como cada uno de los resultados del proyecto afecta a un grupo específico de población, se celebró una reunión de rendición de cuentas por cada resultado. El equipo del proyecto aprovechó estas reuniones para presentar las limitaciones y restricciones del proyecto y las perspectivas de futuro a las distintas partes interesadas. Se informó a la misión de evaluación de que durante estas sesiones de trabajo las partes interesadas mantuvieron intercambios críticos y útiles para el desarrollo y la

sostenibilidad del proyecto. Una de las peticiones era garantizar la transparencia en la gestión de las unidades de transformación y las explotaciones apícolas.

Según la misión de evaluación, estas reuniones brindaron la oportunidad de debatir la ejecución del proyecto y dieron lugar a demandas y solicitudes de apoyo por parte de otras OBC de la comuna. La rendición de cuentas es un proceso que debe organizarse mejor para poder compartir la información sobre las actividades del proyecto con los beneficiarios y la población de la mejor manera posible.

Evaluación de la misión	A	B	C	D
<b>Resultado 3</b>	<b>B+</b>			
1 - Nivel de logro		B		
2 - Nivel de rendimiento en la realización de actividades		B		
3 - Participación de las mujeres	A			
4 - Sostenibilidad de las acciones realizadas	A-			

### 3.3 Impacto del proyecto Mejora de las condiciones de vida de la población sujeto

En el marco de esta evaluación, se realizó una encuesta entre la población sujeto directa para conocer su opinión sobre la contribución del proyecto a la mejora de sus condiciones de vida. Se seleccionó una muestra representativa de 188 personas de las 212 personas del proyecto. Se dividieron en dos secciones, como se muestra en el cuadro siguiente:

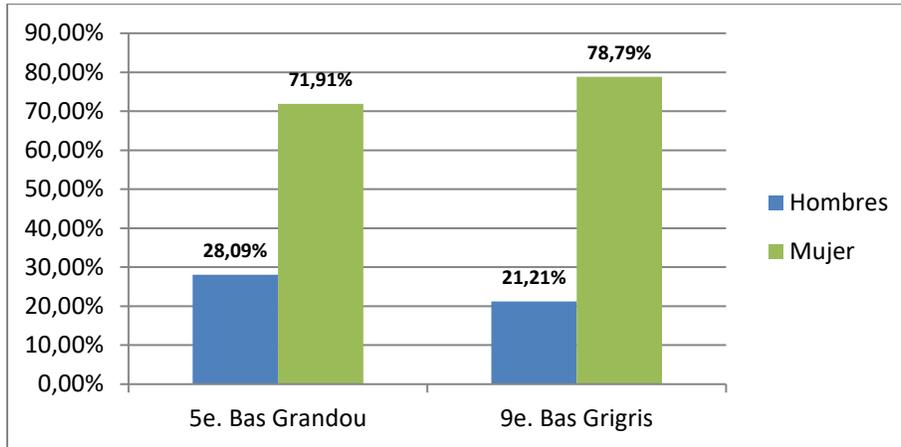
**Cuadro 1 - Desglose de la muestra por sexo y municipio de residencia**

	5 <sup>a</sup> s.c. Bas Grandou	9 <sup>a</sup> s.c. Bas Gri Gris	Total
Hombres	25	21	46
Mujer	64	78	142
<b>Total</b>	<b>89</b>	<b>99</b>	<b>188</b>

Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

La mayoría de la población beneficiaria son mujeres en las dos secciones municipales, el porcentaje de hombres se encuentra en ambas por debajo del 30,00%, como puede verse en el gráfico siguiente.

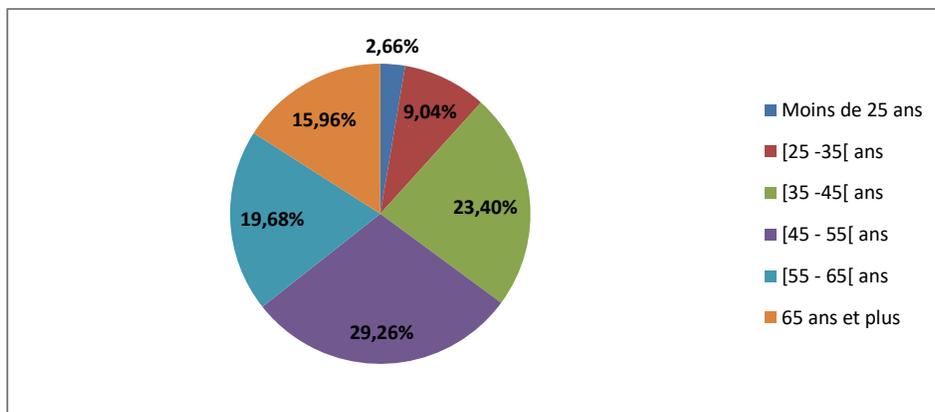
**Figura 1 - Desglose de los beneficiarios por sexo y lugar de residencia**



Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

La edad media de la población es de 49 años. El proyecto financió a muy pocos jóvenes, ya que sólo el 2,66% tenía menos de 25 años. Sólo el 9,04% de la población tienen entre [25 y 35 años]. La mayoría de la población sujeto, es decir, el 72,34%, se concentra en la franja de edad de 35 a 65 años o más. Como puede verse en el cuadro siguiente, el 23,40% se sitúa en el tramo de edad de [35-45] años, el 29,26% en el tramo de [45-55] años y el 19,68% en el tramo de [55-65] años. El 15,96% de la población sujeto tienen 65 años o más.

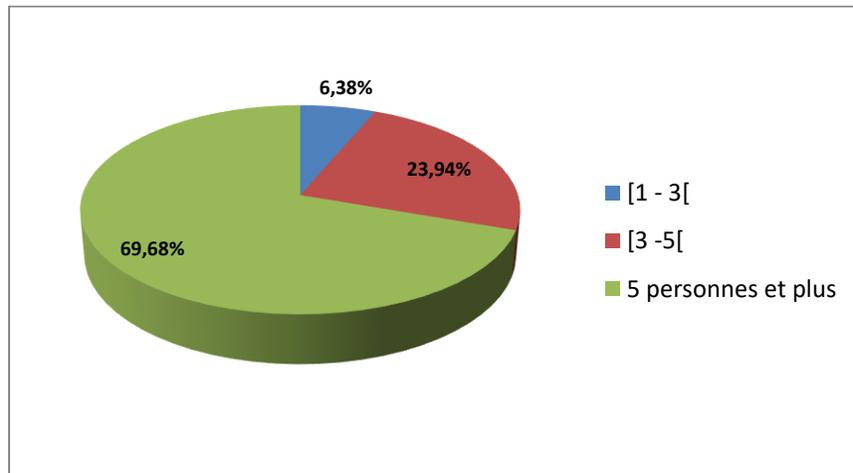
**Figura 2 - Distribución de los hogares por edad**



Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

La gran mayoría de la población sujeto del proyecto, el 69,68%, viven en hogares con más de 5 personas. Como puede observarse en el siguiente gráfico, sólo el 6,38% vive en hogares de 1 a 3 personas y el 23,94% en hogares de 3 a 5 personas. El hecho de que un número tan elevado de personas vivan en hogares significa que su carga económica supera a menudo su capacidad financiera, lo que les impide ahorrar y entrar en un proceso de acumulación de capital.

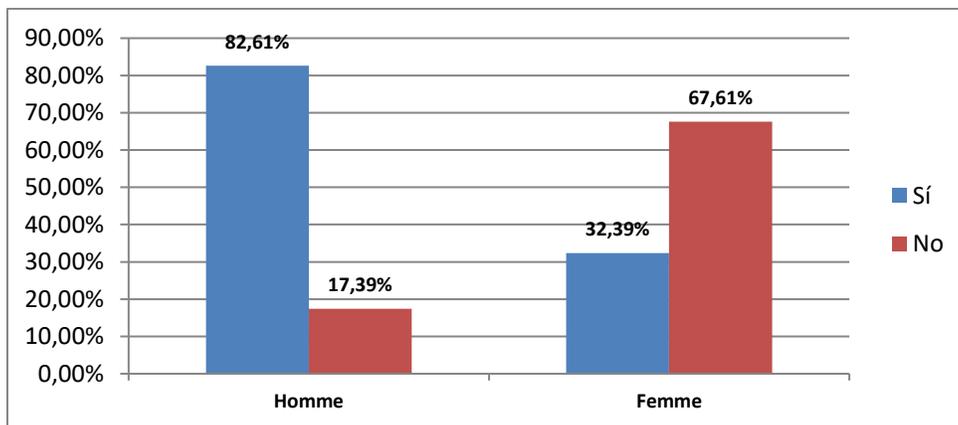
**Gráfico 3 - Desglose de los beneficiarios según el número de personas que viven en el hogar**



Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

Entre la población sujeto, el 82,61% declararon ser cabezas de familia, sólo el 32,39% de las mujeres eran cabezas de familia.

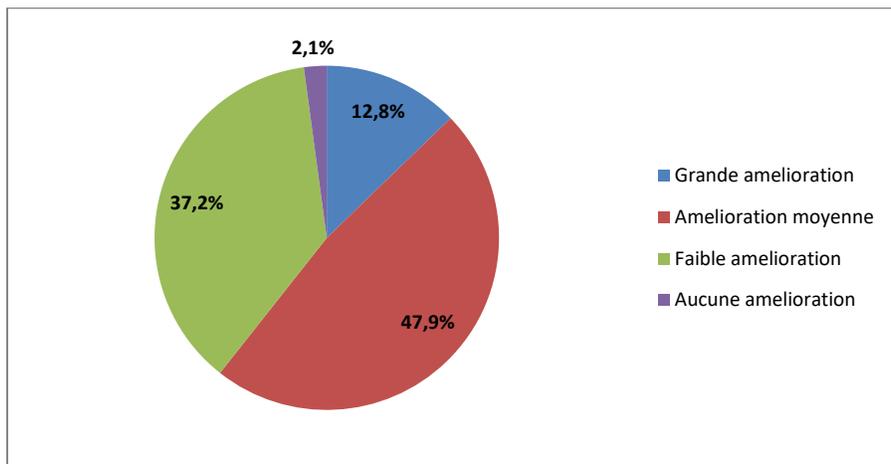
**Figura 4 - Desglose de los beneficiarios por sexo y según sean cabezas de familia o no**



Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

En general, la población sujeto consideraron que la contribución del proyecto a la mejora de sus condiciones de vida fue superior a la media. En efecto, como puede verse en el gráfico siguiente, el 12,8% dijo haber obtenido una "Gran mejora", el 47,9% una "Mejora media", el 37,2% un "Pequeño aumento" y el 2,1% "Ningún aumento".

**Figura 5 - Beneficiarios estimados de la contribución del proyecto mejorar sus condiciones de vida**



Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

Un mayor porcentaje de la población sujeto de Bas Gris Gris considera que el proyecto ha mejorado sus condiciones de vida. De hecho, el 14,1% consideraba que había logrado una gran mejora, frente al 11,2% de la población sujeto de Bas Grandou. El 76,80% de la población sujeto de Bas Gris Gris estimaron una mejora media, frente al 15,7% de los beneficiarios de Bas Grandou.

**Cuadro 2 – Población sujeto estimada de la contribución del proyecto en la mejora de sus condiciones de vida desglosado por sección comunal**

	5 <sup>a</sup> s.c. Bas Grandou	9 <sup>a</sup> s.c. Bas Gris Gris
Gran mejora	11.2%	14.1%
Mejora media	15.7%	76.8%
Ligera mejora	68.5%	9.1%
Ninguna mejora	4.5%	0.0%
<b>Total</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

En comparación con las mujeres, los hombres calificaron el nivel de mejora logrado por el proyecto en sus condiciones de vida a un nivel ligeramente superior. De hecho, son el 13,04% de haber estimado una gran mejora frente al 12,68% de las mujeres. Sin embargo, el 50,00% estima una mejora media frente al 41,30% en los hombres como se puede observar en la siguiente tabla:

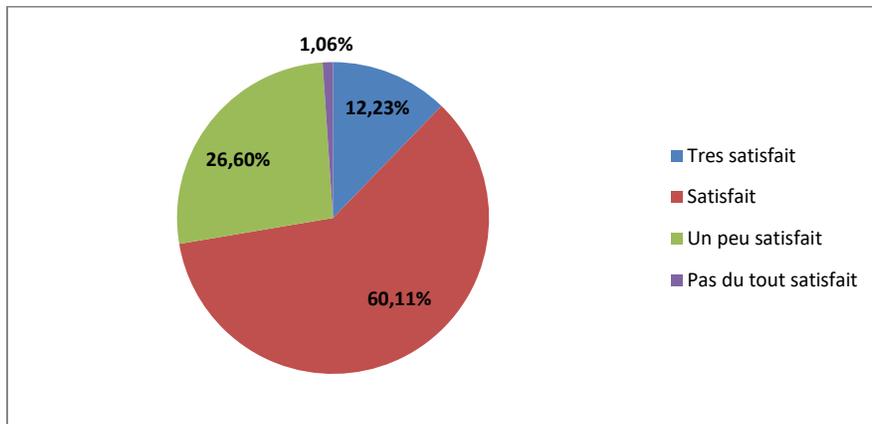
**Cuadro 3- Estimación contribución del proyecto a la mejora de sus condiciones de vida desglosado por sexo**

	Hombres	Mujeres
Gran mejora	13.04%	12.68%
Mejora media	41.30%	50.00%
Ligera mejora	41.30%	35.92%
Ninguna mejora	4.35%	1.41%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

La población sujeto se mostró satisfecha con el apoyo general que habían recibido del proyecto. De hecho, el 72,34% de ellos se declararon satisfechos, es decir, el 12,23% "Muy satisfechos" y el 60,11% "Satisfechos". El 26,60% de la población sujeto se declararon "Poco satisfechos" y el 1,06% "Nada satisfechos".

**Gráfico 6 - Nivel de satisfacción de los beneficiarios por en relación con el apoyo global al proyecto**



Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

Como puede observarse, el nivel de satisfacción es mucho mayor entre la población sujeto de Bas Gris Gris, ya que el 89,90% se declaran satisfechos, de los cuales el 16,16% están "Muy satisfechos" y el 73,74% "Satisfechos".

**Cuadro 4 - Nivel de satisfacción de población sujeto  
en relación con el apoyo global al proyecto**

	<b>Bas Grandou</b>	<b>Bas Grigris</b>
Muy satisfecho	7.87%	16.16%
Satisfecho	44.94%	73.74%
Algo satisfecho	46.07%	9.09%
Nada satisfecho	1.12%	1.01%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

Como se puede ver en la siguiente tabla, el nivel de satisfacción de las mujeres es mucho mayor que el de los hombres. De hecho, las mujeres están satisfechas en un 74,65% : el 12,68% muy satisfechas y el 61,97% satisfechas ; mientras que los hombres están satisfechos en un 65,22% : el 10,87% muy satisfechos y el 54,35% satisfechos.

**Tabla 5.- Nivel de satisfacción del destinatario  
en relación con el apoyo general del proyecto por género**

	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>
Muy satisfecho	10.87%	12.68%
Satisfecho	54.35%	61.97%
Algo satisfecho	32.61%	24.65%
Nada satisfecho	2.17%	0.70%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Encuesta de evaluación del proyecto, mayo de 2023

## **4 RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN**

### **4.1 Pertinencia**

La inseguridad alimentaria se ha extendido cada vez más en los últimos años. Las zonas a las que se dirige el proyecto no son una excepción. Las dos secciones comunales a las que se dirige el proyecto viven en un entorno socioeconómico muy precario. Los servicios sociales básicos son casi inexistentes y los recursos económicos son extremadamente limitados. La principal fuente de ingresos de las familias es la agricultura, que es muy improductiva. Esta inseguridad alimentaria está cada vez más extendida, ya que en los últimos años las comunidades se han visto azotadas regularmente por sequías muy prolongadas y ciclones repetidos. Con la degradación del medio ambiente y, sobre todo, los efectos del cambio climático, la producción agrícola ha seguido disminuyendo, obligando a una gran parte de la mano de obra a emigrar.

En este contexto, el diseño del proyecto es coherente con los problemas y necesidades reales que se han detectado en los hogares y localidades de estas dos secciones comunales. El proyecto, que se ha propuesto reducir la vulnerabilidad socioeconómica de las familias más desfavorecidas y reforzar su resiliencia, ha hecho una elección metodológica que se ajusta al contexto. La consulta con las autoridades locales y la participación de las mujeres han estado en el centro del método de trabajo de CROSE en el proceso de puesta en marcha del proyecto. Las actividades y los enfoques adoptados para su ejecución están a la altura de las capacidades de las familias, aunque muchas de ellas han sido innovadoras, en particular las relativas a la agrosilvicultura y la apicultura femenina. En este sentido, la intervención se corresponde bien con las prioridades de las familias y de las mujeres. Estas prioridades no han cambiado desde la puesta en marcha del proyecto, aunque éste ha contribuido a crear focos y oportunidades de cambio en las secciones comunales que pueden contribuir a medio y largo plazo a un proceso más global de progreso socioeconómico.

Además de mejorar la seguridad alimentaria de las familias, el proyecto contribuirá a aumentar su nivel de protección frente a las catástrofes naturales y a desarrollar el liderazgo de las mujeres. También pretende proteger el medio ambiente plantando plantones de especies forestales y frutales. Se trata de un enfoque bastante innovador en la región, que puede ayudar a las familias a

evitar el uso de ciertas estrategias de supervivencia consideradas perjudiciales para el medio ambiente e insostenibles a medio y largo plazo.

El proceso de identificación de la población sujeto fue adecuado y transparente. En las dos secciones comunales se creó un comité ad hoc formado por personas miembros de la comunidad para identificar a las familias más vulnerables a la inseguridad alimentaria y a los frecuentes riesgos hidrometeorológicos. El equipo del proyecto estableció criterios objetivos y los compartió con todas las partes interesadas, en particular las autoridades locales, los líderes comunitarios y las organizaciones comunitarias. En este sentido, los grupos meta a los que se dirigió la formulación del proyecto fueron los mismos que se beneficiarían del mismo. La participación de las mujeres fue especialmente significativa.

El valor añadido del proyecto debe buscarse a través de dos elementos estratégicos básicos: el fortalecimiento de la capacidad socioeconómica y la resiliencia de las familias, y el desarrollo de la capacidad de las comunidades para prepararse ante las catástrofes naturales. El resultado es la diversificación de la producción de las familias vulnerables, una mayor disponibilidad y accesibilidad de los productos locales, la mejora de los ingresos y el conocimiento por parte de las familias de los riesgos y las medidas que deben adoptarse para mitigarlos.

En este sentido, se trata de un proyecto que ha contribuido en gran medida a reforzar a los agentes locales: familias beneficiarias, organizaciones comunitarias, autoridades locales y mujeres. Gracias a las diversas sesiones de formación, los beneficiarios han podido desarrollar su capacidad para contribuir a los objetivos del proyecto. La formación impartida en diversos ámbitos como la agrosilvicultura, la horticultura, la apicultura y los trabajos de reparación y protección de barrancos ha dado a los beneficiarios los medios para hacerse cargo de su propio futuro como individuos, pero también como miembros de una comunidad que se enfrenta a grandes riesgos.

El marco lógico del proyecto es bastante coherente en cuanto a sus componentes. Las distintas metodologías aplicadas en el proceso de ejecución del proyecto han sido apropiadas para alcanzar el objetivo del proyecto. El análisis vertical de la lógica de intervención muestra que la realización de las actividades según lo previsto ha dado lugar a resultados tangibles en términos de reducción

de la vulnerabilidad de las familias, accesibilidad y disponibilidad de alimentos, aplicación de buenas prácticas agrícolas y mayor concienciación sobre el vínculo existente entre la protección del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático. Estos resultados han permitido alcanzar el objetivo de desarrollo del proyecto, que consiste en contribuir a aumentar la resiliencia de la población más vulnerable de las secciones comunales 5<sup>e</sup> . y 9<sup>e</sup> . de Bainet.

Evaluación	A	B	C	D
<b>PERTINENCIA</b>	A			
1.1 Coherencia con los problemas, prioridades y necesidades reales identificados.	A			
1.2. Valor añadido del proyecto	A			
1.3. Nivel de satisfacción de los beneficiarios	A-			
1.4. Enfoque global de la organización y movilización de los agentes locales	A			
1.6 Adecuación de los resultados previstos al contexto nacional		B		

#### 4.2 Cobertura y eficacia

En conjunto, las actividades del proyecto se llevaron a cabo en dos secciones comunales. Los retrasos en la ejecución de ciertas actividades, como la instalación de molinos, se debieron al tumultuoso contexto sociopolítico del país, que dificultó el suministro de ciertos equipos y materiales. Las mediciones de ciertos indicadores han permitido evaluar un buen nivel de consecución de los resultados del proyecto, tanto en términos cualitativos como cuantitativos, aunque la misión no haya podido comparar las mediciones con la situación inicial. Los dos principales enfoques metodológicos utilizados para alcanzar los resultados y objetivos del proyecto, a saber, la consulta y la participación, en particular de las mujeres, están en consonancia con los objetivos del proyecto.

Los mecanismos de seguimiento de las actividades puestos en marcha por el proyecto facilitaron la dirección del mismo a nivel de cada una de las secciones. Hay que reconocer que la calidad del trabajo ha sido especialmente alta en la sección 9ª, donde la dinámica social y organizativa parece más importante. El proyecto ha establecido una estructura bastante participativa para garantizar una buena gobernanza y gestión. Los socios locales de las dos secciones tienen plena capacidad para llevar a cabo determinadas actividades planificadas a través del equipo técnico.

Los mecanismos de seguimiento establecidos por el proyecto, con un equipo técnico operativo sobre el terreno, facilitaron la dirección del proyecto. De este modo, el sistema de seguimiento y evaluación pudo recoger datos cuantitativos de gran importancia estratégica que pudieron contribuir a la toma de decisiones. En opinión de la misión, estos mecanismos han resultado muy eficaces. El método de gestión, que permite al equipo tomar iniciativas sobre el terreno, ha facilitado el buen funcionamiento de estos mecanismos de seguimiento. La misión consideró que, a pesar de no haber indicios de irregularidades o problemas de abuso de poder, el proyecto no había establecido mecanismos de quejas y mejoras en un proyecto en el que se realizaba un trabajo de alta intensidad y en el que las mujeres estaban muy implicadas, y ha considerado que dichos mecanismos- protocolos de actuación- serán muy positivos para evitar cualquier forma de posible acoso derivado de la ejecución de las actividades, en caso de que llegara a ocurrir.

**La integración de la perspectiva de género ha ocupado un lugar central en la estrategia de ejecución del proyecto.** En general, las mujeres representan la mayoría de las personas beneficiarias. En algunas actividades, como las explotaciones apícolas, son las únicas beneficiarias, y las unidades de transformación les pertenecen. Se han tomado una serie de medidas para garantizar que este enfoque se tenga efectivamente en cuenta en cada etapa del proceso de ejecución del proyecto. Las mujeres han tenido un margen de participación considerable, y los resultados del proyecto han llegado a ellas en todos sus componentes.

La misión de evaluación, no observaron ningún efecto no deseado que debiera haberse producido durante el proceso de establecimiento del proyecto. CROSE se comunicó con la población sujeto

sobre el proceso de implementación de las actividades del proyecto en todo momento. En este sentido, los beneficiarios tienen un acceso fácil y transparente a las actividades en toda su plenitud.

Evaluación	A	B	C	D
<b>EFICIENCIA</b>	A-			
1 - Capacidad para planificar y llevar a cabo actividades (cantidad y tiempo)	A			
2 - Participación de las mujeres en las actividades	A			
3 - Mecanismos de dirección, seguimiento y evaluación operativa y financiera del proyecto		B		

### 4.3 Eficiencia

La misión de evaluación se limitó a mencionar brevemente la eficacia de las disposiciones financieras del proyecto y sólo tocó su gestión financiera, la razón de este enfoque "minimalista" está relacionada con el hecho de que se trataba de una evaluación técnica y no de una auditoría financiera.

El formulario de solicitud establece todos los detalles de gestión del proyecto. La financiación, repartida en 15 meses, cuenta con un plan de ejecución que tiene en cuenta las necesidades y los recursos (humanos y financieros) necesarios para llevar a cabo las actividades previstas en el marco del proyecto. Durante el proceso de ejecución han surgido ciertas necesidades que requieren financiación adicional. Sin embargo, consideramos que los recursos desplegados para llevar a cabo las actividades y los resultados obtenidos son adecuados. De hecho, durante todo el periodo de ejecución del proyecto no se solicitaron nuevos fondos al donante ni a ninguna otra organización. La asignación presupuestaria de los recursos financieros del proyecto optimizó la consecución de sus resultados.

Así pues, el proyecto se ha dotado de la capacidad necesaria para prestar a los beneficiarios los servicios previstos a costes razonables basados en los precios de mercado. Sin embargo, el contexto macroeconómico, marcado durante todo el periodo de ejecución por una tendencia al alza de la inflación y una aceleración de la depreciación de la gourde frente al dólar estadounidense, principal moneda extranjera en la que el país realiza sus transacciones internacionales, ha repercutido en el presupuesto de inversión del proyecto. Los costes de ciertas actividades se han revisado al alza. Como la inflación y la devaluación en Haití varían casi proporcionalmente, este aumento del coste de las actividades se ha compensado en parte con el diferencial entre estas dos variables. Los retrasos ocasionales en los plazos de ejecución no se debieron a problemas de recursos, sino más bien a las consecuencias de numerosas limitaciones medioambientales. Desde el punto de vista financiero, no ha habido riesgo de mal funcionamiento en la ejecución de las actividades del proyecto. Se han logrado los impactos deseados, en términos de relación coste-beneficio.

Según el análisis de los datos del informe técnico, los recursos humanos y financieros necesarios para llevar a cabo el proyecto se utilizaron de acuerdo con las normas generalmente aceptadas y permitieron realizar la mayoría de las actividades. Las actividades que no pudieron llevarse a cabo en el plazo previsto se debieron a otros factores. Sin embargo, la relación entre los recursos empleados y los resultados obtenidos no sugiere un problema acusado de eficacia. Ciertamente, el hecho de que fuera posible llevar a cabo ciertas actividades a pesar de que fueran realizadas posteriormente a lo planificado inicialmente en la formulación generó costes humanos y materiales adicionales que no se habían previsto, pero no influyó negativamente en el impacto general del proyecto.

<b>Evaluación</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>
<b>EFICIENCIA</b>	A-			
1 - Mecanismos de gestión y coordinación	A			
2 - Cumplimiento de los plazos de entrega		B		
3 - Capacidad para prestar servicios a los beneficiarios.	A			

#### **4.4 Impacto**

El proyecto se basa en un amplio proceso de capacitación de los agentes clave de las dos secciones comunales objetivo. La participación de las autoridades locales, las organizaciones comunitarias y lideresas y líderes comunitarios le confiere legitimidad institucional en la zona. Los distintos grupos destinatarios pudieron, a uno u otro nivel, reforzar sus capacidades a lo largo del proceso de ejecución del proyecto mejorando sus conocimientos, lo que dio lugar a cambios en las prácticas, ideas y creencias de los beneficiarios.

El método de trabajo del proyecto, basado en la consulta y la participación, ha facilitado un nivel muy alto de implicación de la población sujeto y las autoridades locales en el proyecto. Participaron en todas las fases del proyecto. Participaron en la planificación, la ejecución y el seguimiento de las acciones. Las autoridades locales y las organizaciones comunitarias participaron en la definición de los criterios de selección de los beneficiarios.

El enfoque adoptado nos parece totalmente acorde con los objetivos. Se ha centrado en el desarrollo de capacidades a través de la formación y la innovación en los dos componentes principales del proyecto. Las acciones que se han llevado a cabo han permitido remediar las grandes deficiencias que contribuían a la ruptura de las principales cadenas de valor de los productos agrícolas de la región.

La promoción de técnicas agroforestales ha tenido un impacto positivo significativo en la población sujeto y, sobre todo en las zonas secas y semihúmedas, ha permitido a las familias diversificar su producción agrícola. El fomento de la producción hortícola y agroforestal por parte de las mujeres es una alternativa real para las familias. Una alternativa económica donde el autoconsumo representa sólo una pequeña parte de la producción y donde la venta con fines generadores de ingresos es el objetivo principal. Esto es especialmente cierto en el caso del chile y el ñame, que tienen una gran demanda. Muchos de las personas beneficiarias del proyecto, especialmente las mujeres, hablaron de la mejora visible de su capacidad de producción como resultado del proyecto.

El impacto de las catástrofes es especialmente grave para las poblaciones pobres y vulnerables. En este sentido, la inversión del proyecto en determinadas actividades, como la protección de barrancos, provocará cambios que deberían contribuir a medio y largo plazo a mejorar la resiliencia de las distintas comunidades ante las catástrofes naturales. La integración de la gestión de riesgos en este proyecto es un elemento fundamental para reducir el impacto de las catástrofes naturales en los medios de subsistencia y el bienestar de las poblaciones destinatarias.

Evaluación	A	B	C	D
<b>IMPACTO</b>	A-			
1 - Nivel de participación de los beneficiarios	A			
2 - La capacidad de los grupos destinatarios para responsabilizarse de los resultados de la acción.		B		

#### 4.5 Sostenibilidad

En general, las actividades del proyecto son a largo plazo. Su prioridad es reforzar la capacidad de las familias beneficiarias para hacer frente a la inseguridad alimentaria, con vistas a aumentar su resiliencia ante los riesgos de catástrofes naturales. Lo mismo ocurre con las actividades generadoras de ingresos dirigidas por mujeres. La metodología de apoyo, que combina la prestación de servicios, la innovación y el aprendizaje, es una garantía de apropiación por parte de los beneficiarios. Aunque la innovación entraña cierto riesgo, los resultados del proceso de aprendizaje han reforzado la confianza de las beneficiarias en la solidez de las nuevas técnicas y prácticas propuestas por el proyecto.

Para garantizar la viabilidad del proyecto, CROSE se ha centrado no sólo en el desarrollo de las capacidades de la población sujeto, sino también en la innovación y la mejora de las prácticas agrícolas. La sostenibilidad de este enfoque se sustenta en la pertinencia del propio proyecto. La acción se llevó a cabo en contextos en los que las cuestiones planteadas por el proyecto tenían en cuenta las necesidades y prioridades de las población sujeto directa, en particular las mujeres. El

enfoque agroecológico utilizado hizo que el apoyo prestado a las familias beneficiarias de las actividades hortícolas fuera una aplicación práctica de la combinación de conocimientos ecológicos, científicos y agrícolas. Con este enfoque, el proyecto ha conseguido que el respeto de los recursos medioambientales, a nivel de las secciones comunales destinatarias, se convierta en una cuestión colectiva a través de prácticas agrícolas sostenibles.

Las familias beneficiarias del proyecto han sido sensibilizadas y formadas, y en la mayoría de los casos tienen capacidad para mantener los servicios que se han puesto a su disposición. Ya se trate del desarrollo de actividades hortícolas, agroforestales o apícolas, la población sujeto disponen de los conocimientos necesarios para mantener lo que se ha conseguido. Sin embargo, el contexto global, marcado por la descapitalización en todos los sectores de actividad, corre el riesgo de socavar el proceso de acumulación entre los grupos destinatarios, en particular las mujeres.

Evaluación	A	B	C	D
<b>SOSTENIBILIDAD</b>	A-			
1 - Posibilidad de mantener los beneficios de la intervención después del programa		B		
2 - Mejorar la capacidad de los socios para que puedan continuar más allá de la duración del proyecto.	A			
3 - Influencia positiva del proyecto en las capacidades institucionales de los socios destinatarios.		B		
4 - Impacto en las actitudes, prácticas y comportamientos de los beneficiarios	A			
5 - Transferencia de competencias y responsabilidades a los socios.	A			

#### 4.6 Coherencia

En la parte de justificación del proyecto, el área de intervención elegida por CROSE es un área de intervención donde los hogares practican principalmente la agricultura como su principal actividad económica. Una agricultura que se practica en condiciones que con demasiada frecuencia son desfavorables y que no genera ingresos suficientes para satisfacer sus necesidades socioeconómicas básicas. La crisis de inseguridad alimentaria se ha agudizado en el Departamento del Sudeste como en el resto del país desde hace varios años y las instituciones departamentales, comunitarias y locales tienen muy pocos medios para garantizar los medios y el acceso de las poblaciones a sus derechos fundamentales, incluido el de tener una alimentación sana y diversificada.

Los objetivos que se han fijado corresponden bien a los problemas que se identificaron en la fase de identificación del proyecto. La cadena de resultados también estaba bien definida y respondía adecuadamente a las necesidades y prioridades de los beneficiarios. No hay ninguna acción que se haya implementado en el proyecto que no esté relacionada con las necesidades y prioridades de las personas beneficiarias. Las actividades y los enfoques adoptados para su aplicación han sido proporcionales a las capacidades de los hogares. Algunas de estas actividades, como la agrosilvicultura y la apicultura dedicadas exclusivamente a las mujeres, tienen un alcance bastante innovador y pueden contribuir a medio y largo plazo a una mejora bastante marcada de las condiciones de vida de los hogares.

No se han identificado elementos de sinergia entre este proyecto y otras acciones que se habrían implementado en las dos secciones comunales objetivo. Sin embargo, podemos decir que este proyecto ha ampliado la acción que se implementó en una primera fase en la 6ª Bas de Lacroix y 7ª Bras de Gauche.

Evaluación	A	B	C	D
<b>COHERENCIA</b>	B			
1.1 Coherencia con respecto a los problemas, prioridades y necesidades reales	A			

identificadas.				
1.2. Sinergias con otras acciones en un mismo territorio.				D
1.3. Complementariedad con las actividades realizadas en el municipio.		B		
1.4 Actividades realizadas en relación con los problemas, prioridades y necesidades reales identificadas	A			

#### 4.7 Apropiación y participación

El proyecto se implementó con la participación activa de instituciones públicas locales. La estructura de pilotaje del proyecto está compuesta por representantes de las autoridades locales del municipio de Bainet y la 5ª sección de Bas Grand Dou y la 9ª sección de Bas Gris-Gris. La Oficina Comunal de Agricultura (BAC) también forma parte de ella. A nivel de los territorios de intervención, el proyecto se ha desarrollado en una asociación responsable con las organizaciones comunitarias de base y las federaciones de organizaciones. Todas estas partes interesadas participaron en todas las fases del proyecto, desde la concepción hasta esta evaluación.

De hecho, desde la concepción del proyecto, CROSE ha utilizado una metodología que ha llevado a consultar a estos diferentes actores a través de entrevistas y grupos focales para determinar las estrategias del proyecto. La decisión de priorizar a las mujeres como beneficiarias mayoritarias y prioritarias del proyecto es el resultado de un amplio consenso de estos actores. El comité directivo no se limitó a registrar las decisiones del equipo del proyecto. Desempeñó su papel completo en el monitoreo del proceso de implementación del proyecto al reunirse con los beneficiarios en el campo. Esto facilitó la gestión transparente de la intervención. Las personas miembro del comité de Pilotaje participaron activamente en esta evaluación reuniéndose durante varias horas y en varias ocasiones con los miembros de la misión de evaluación.

Más allá de los beneficiarios directos, el enfoque del proyecto ha allanado el camino para la participación de diferentes comunidades en ciertas actividades. La lógica de replicación subyacente a las actividades agroforestales y hortícolas es una invitación a una mayor participación

de la población. Sin embargo, el modelo no se desarrolló exactamente como el equipo del proyecto había esperado debido a las limitaciones de las malas condiciones climáticas que son las consecuencias del impacto del cambio climático en la región.

Las personas beneficiarias demostraron un buen nivel de apropiación del paquete técnico que fue entregado por el proyecto. En este sentido, este proyecto proporciona una buena base sobre la cual CROSE u otros actores del desarrollo en el área pueden construir para luchar contra las desigualdades de género y avanzar hacia la igualdad entre mujeres y hombres. El liderazgo demostrado por las mujeres en este proyecto es un elemento claro de apropiación de la acción por parte de las personas beneficiarias.

Evaluación	A	B	C	D
<b>APROPIACIÓN Y PARTICIPACIÓN</b>	A-			
1.1. Participación de las instituciones locales en el diseño del proyecto.	A			
1.2. Participación de los beneficiarios en el proceso de implementación del proyecto.	A			
1.3. Base para la adopción de nuevas medidas encaminadas a abordar las desigualdades de género		B		

#### 4.8 Alineamiento

El país ha estado operando en un vacío institucional total durante casi dos años. Se ha instalado un gobierno de facto con el mandato principal de organizar elecciones. La inseguridad y todas las estrategias de elusión de los actores políticos provocan que este proceso electoral lleve tiempo para ponerse en marcha. Por ello, no hemos encontrado ninguna estrategia de desarrollo y/o programa que se proponga para el país. Sin embargo, el problema de la inseguridad alimentaria sigue siendo

una de las principales preocupaciones de la población haitiana en la actualidad. Un número cada vez mayor de personas, especialmente las que viven en zonas rurales, se enfrentan al desafío de una alimentación regular y de calidad. Por lo tanto, las agencias humanitarias y de desarrollo están haciendo de la lucha contra la inseguridad alimentaria un área prioritaria de trabajo. En este sentido, el proyecto pretende responder a esta preocupación, incluso si no existe una estrategia global del Estado en esta dirección. Además, el proyecto va más allá al promover el empoderamiento de las mujeres que generalmente padecen mucha más inseguridad alimentaria.

El enfoque general de la intervención articula una gestión eficaz de los recursos y la transparencia. En este sentido, los procedimientos que se han establecido para la gestión de los recursos sobre el terreno han tenido en cuenta este doble requisito. Además, las estructuras locales involucradas en la implementación del proyecto pudieron hacer un buen aprendizaje en la gestión de los recursos asignados a ellas. Al mismo tiempo, las personas técnicas del proyecto tuvieron en cuenta las limitaciones del mercado local de bienes y servicios. En este sentido, la misión concluye que el proceso de implementación del proyecto ha sido transparente para todas las partes interesadas.

#### **4.9 Incorporación de la perspectiva de género**

Una de las prioridades del proyecto es desarrollar la capacidad de las mujeres dentro de sus organizaciones, comunidades y hogares. La perspectiva de género se trata de manera transversal e integra en toda la lógica de la intervención. En todas las actividades del programa está presente la perspectiva de género. Este enfoque de trabajo se ve reforzado por el hecho de que las Organizaciones Comunitarias de Base se conforman por un grupo de mujeres movilizadas y sensibilizadas que siguen reivindicando su derecho a expresarse sobre los asuntos de la comunidad o de su grupo. Las mujeres tienen un espacio importante y privilegiado para la participación dentro del programa. Las organizaciones comunitarias de mujeres están presentes en todas las localidades de implementación y participan activamente en las actividades y asumen un liderazgo que se respeta.

#### **4.10 Empoderamiento organizacional**

El proyecto no se centró específicamente en fortalecimiento de las estructuras organizativas a nivel de las comunidades objetivo. Sin embargo, las acciones del proyecto para fortalecer el empoderamiento de las mujeres a través de sus organizaciones son elementos que han tenido un impacto en la calidad de estas estructuras. El proyecto ha contribuido verdaderamente al

empoderamiento económico de las mujeres a través de la mejora de sus condiciones de trabajo y la capitalización de sus unidades agrícolas.

Es un proyecto que ha tenido resultados a nivel local, aunque no se ha identificado ninguna articulación de esta intervención con agendas regionales y/o globales.

#### **4.11 Enfoque basado en los derechos humanos**

El proyecto contribuyó al empoderamiento económico y al liderazgo de las mujeres en las comunidades, lo cual forma parte de la defensa de los derechos de las mujeres, si bien su impacto sigue siendo bastante localizado y no se ha vinculado a una agenda nacional en términos de defensa de derechos humanos en general.

El proyecto no forma parte de ninguna agenda de incidencia, ha incidido parcialmente en la exigibilidad de derechos antes titulares de obligaciones, puesto que los titulares de obligaciones se han implicado en el comité de pilotaje y han estado presentes en la ejecución del proyecto. Se trata esencialmente de la prestación de servicios a las comunidades y, más concretamente, a las asociaciones de mujeres con miras a su autonomización, y en este aspecto, el proyecto sí ha fortalecido las capacidades de la población titular de derechos en cuanto a la defensa de sus derechos. Además, hay elementos de replicabilidad, especialmente a nivel de paquetes técnicos que se han popularizado.

#### **4.12 Sostenibilidad ambiental**

En este proyecto se está prestando especial atención a la protección del medio ambiente. Ha transversalizado todas las actividades y se han realizado importantes inversiones directamente en la protección de suelos y barrancos. En el contexto de un país en una crisis ambiental tan grave como Haití, las acciones que se han llevado a cabo en esta dirección nos parecen de gran importancia estratégica en el marco de una política ambiental que pretende ser coherente. De hecho, la protección de las cuencas hidrográficas es la puerta de entrada para reducir la degradación ambiental.

Uno de los principales éxitos del proyecto es, por lo tanto, las actividades implementadas en esta área por el proyecto. El largo período de sequía ha limitado el impacto de la acción, pero es parte de una lógica de sostenibilidad.

## **5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

A partir de un análisis vertical de la lógica de intervención del proyecto, de su proceso de ejecución, de la calidad de los resultados obtenidos y de las dificultades y limitaciones encontradas, hemos hecho una valoración positiva de la contribución de CROSE al aumento de la resiliencia de las personas más vulnerables de las secciones Bas Grandou y Bas Bris del municipio de Baint. La acción nos ha parecido pertinente y coherente desde el principio hasta el momento de esta evaluación. El dispositivo estratégico está bien adaptado al contexto del municipio y, más concretamente, de las localidades destinatarias. El proyecto ha tenido muy en cuenta las necesidades y prioridades de los grupos destinatarios. La combinación de formación y capitalización ha demostrado ser una combinación ganadora.

El proyecto ha construido toda su estrategia en torno al fortalecimiento de las capacidades locales y el desarrollo del liderazgo económico y social de las mujeres. Esta estrategia ha dado sus frutos, ya que la población sujeto está ahora en mejores condiciones para proseguir sus actividades productivas. Teniendo en cuenta la situación de desigualdad de género existente en las zonas de ejecución, sigue siendo necesario continuar el apoyo a las beneficiarias en este ámbito, con el refuerzo e impulso además de empresas colectivas y solidarias, donde las mujeres jueguen un papel clave, para fortalecer así la lucha contra los estereotipos de género y promoción del liderazgo femenino, favoreciendo una transformación social que avance hacia el equilibrio e igualdad de género. Si esto no se tiene en cuenta, existe el riesgo de que las inversiones se derrumben con el tiempo.

Aunque se trata de una evaluación final, hemos considerado oportuno formular las siguientes recomendaciones:

1 - En un proyecto de este tipo, sería positivo prever mecanismos de queja y denuncia, como parte de una estrategia de protección de la población sujeto, especialmente las mujeres, de posibles acosos que pudieran sufrir a lo largo de la ejecución.

Estos mecanismos de denuncia, a pesar de no haber indicios de irregularidades identificados en la ejecución de este proyecto, se ha considerado que serían positivos de manera preventiva y podría diseñarse un protocolo de forma que de confianza a quienes pudieran tener quejas que presentar

contra algún miembro de una o varias partes implicadas en el proyecto. El objetivo de todo el proceso debería ser que exista un mecanismo de escucha y que de ocurrir, pudieran ser evaluados objetivamente los hechos denunciados, de modo que se pudieran tomar decisiones justas y así se garantizase el principio de tolerancia cero en casos de corrupción y acoso. En este marco, es clave fortalecer previamente las capacidades de las mujeres en lo relativo al conocimiento de sus derechos y su acceso a la alfabetización, pues, al ser la mayoría de población beneficiaria analfabeta, se dificulta enormemente cualquier estrategia de denuncia y ejercicio de mecanismos de prevención y protección sugeridos.

2 - La misión evaluadora tuvo la impresión, compartida por el equipo técnico, de que algunas personas productoras habían utilizado diferentes parcelas para la horticultura o la agroforestería, contrariamente a lo que se había divulgado a través del itinerario técnico. En este sentido, sugiere que es necesario un seguimiento aún más estrecho para garantizar el cumplimiento de este itinerario técnico, que utiliza un enfoque agroecológico. Si no se sigue este enfoque, las prácticas no pueden calificarse de agroecológicas.

3 - Para evitar reticencias culturales y reforzar la capacidad de las personas productoras de forma aún más sostenible, sería positivo crear una pequeña granja- escuela de demostración y formación en cada sección comunal. Se trataría de un lugar de divulgación de las técnicas agroecológicas y de puesta en práctica de la producción, que proporcionaría formación teórica y práctica a los agricultores, además de demostrar el potencial y las ventajas de producir utilizando dichos itinerarios técnicos agroecológicos.

4 - Con la inestabilidad estacional que vive el país, y los largos periodos de sequía repetida, sería conveniente que este tipo de proyecto incluyera un componente sobre el acceso al agua. Este acceso podría ser familiar, mediante el apoyo a la construcción de cisternas, o colectivo, mediante la perforación de pozos, bombas de agua de pozo, cisternas colectivas o cualquier otra forma de infraestructura hídrica adaptada al entorno. De lo contrario, los riesgos seguirán siendo demasiado elevados, y las personas agricultoras serán siempre demasiado prudentes a la hora de intentar mitigar los riesgos de sequía.

5- En relación al punto anterior, y ampliándolo de manera general se puede constatar que la introducción de tecnologías adaptadas al medio local y las capacidades de las personas son muy beneficiosas, ya que tienen un impacto positivo en la mejora de los medios de vida, notablemente en la gestión del tiempo. En este sentido, y tomando como ejemplo la introducción de las unidades de transformación de maíz, bajo la dirección de las mujeres, esta introducción ha supuesto- además de una actividad generadora de ingresos- que por el ahorro de tiempo, las mujeres hayan contado con una mayor disponibilidad de tiempo para dedicar a labores de su elección. Por ende, en un medio rural con una estructura marcadamente patriarcal donde las mujeres dedican la gran mayoría de su tiempo al rol de cuidados además de lo productivo, la introducción de tecnologías adaptadas economizadoras del trabajo es especialmente beneficiosa para ellas, puesto que gracias al tiempo ahorrado pueden diversificar sus labores y así mismo dedicarlas al refuerzo de sus capacidades.

6 - En el proceso de producción de las explotaciones apícolas, para garantizar que las mujeres gestoras y productoras manejen de forma autónoma los ingresos generados por la venta de los productos, sería conveniente elaborar un protocolo de acuerdo sobre el reparto de los beneficios, entre las mujeres responsables de la explotación, la organización y la comunidad y así garantizar la sostenibilidad de la acción. En el Estudio « Implantación de una cooperativa agraria con enfoque de género en el municipio de Baintet » elaborado en el marco de este proyecto, una de las recomendaciones sugeridas es la organización de las mujeres productoras en una cooperativa agraria comercializadora. La presencia de mujeres organizadas en el mercado local a través de su implicación en el cooperativismo podría dar respuesta a las aspiraciones de la población reforzando su derechos a la participación y equilibrio social, además de reducir el desempleo y mejorar las condiciones de vida de las personas implicadas y del comunidad.

**Continuidad del proyecto, identificando las líneas de trabajo y los agentes que se consideren estratégicos.**

Se han encontrado elementos de replicabilidad, especialmente a nivel de paquetes técnicos que se han popularizado. Se propone seguir trabajando con las poblaciones beneficiarias de este proyecto introduciendo nuevas estrategias de intervención que den respuesta a problemáticas expresadas por la población e identificadas a lo largo de la ejecución, como por ejemplo la violencia de género, y que sigan dando respuesta a la protección de derechos y mejora de los medios de vida de las

personas vulnerables de Bainet – concretamente mujeres rurales- ; por medio de capacitaciones nuevas y complementarias a las ya realizadas y que respondan a una intervención estratégica de igualdad de género ; así como ampliar la experiencia de éxito de la estrategia ya realizadas a otras poblaciones con las que no se ha trabajado aún en este área geográfica (otras secciones comunales) por las características de vulnerabilidad de la zona : zonas rurales de difícil acceso con economías extremadamente dependientes de la agricultura de subsistencia que no llega a cubrir las necesidades alimenticias de los hogares.

## 6 ANEXO

### 6.1 Cuestionario de la encuesta

Kòd anketè

Zòn entèvansyon  5<sup>a</sup> Bas de Grandou  9e Bas de Grisgris

1. Non \_\_\_\_\_ 2. Sèks  Gason  Fanm 3. Laj

4. Nimewo telefòn

5. Kijan wap viv?  Plase  Viv avèk  Marve  Selibatè  Vèf/vèv  Separe  Divòse

6. Kijan fanmi an kanpe?  Manman ak pitit  Papa, manman, pitit  Papa ak pitit  Gran paran, pitit ak pitit pitit  Gran paran ak pitit pitit  Lòt .....

7.- Ki kantite moun ki ap viv nan kay la  [1 - 3]  [3 - 5]  [5 et plus]

8.- Eske se ou menm ki chèf menaj la?  Wi  Non

9.- Eske ou gen von andikap?  Wi  Non

10. Eske von moun nan kay la gen von andik  Wi  Non

11.- Ki nivo klas ou fè lekòl  Primè  Segondè  Inivèsitè  Pat janm al lekòl

12 Nan ki kalite kay ou abite?  Beton  Beton ak tòl  Bwa ak pay  Beton ak pay  Bwa ak tòl  Aloupa  Lòt \_\_\_\_\_

13 Ak ki tit wap viv nan kay sa?  Pwopriyetè  Lokatè  Jwisans  Lòt \_\_\_\_\_

14 Eske w te rive swiv fomasyon nan kad pwoje a?  Wi  Non

15 Kijan ou te santi w apre fomasyon an?  M te aprann anpil  M te aprann sifizamman  M te aprann yon ti kras  M pat aprann anyen

16 Eske w te rive aplike nan jaden w teknik pwodiksyon ou te aprann nan fomasyon an?  Wi  Non

17 Si wi, ki sa vo ve? \_\_\_\_\_

18 Kijan pwodiksyon agrikul ou vin ye ak apwui pwojè a?  Ogmante anpil  Ogmante sifizamman  Ogmante yon ti kras  Te rete menm jan

19 Ki nivo satisfaksyon w parapò ak ogmantasyon pwodiksyon agrikul ou?  Satisfè anpil  Satisfè  Yon ti kras satisfè  Pa ditou satisfè

20 Eske w panse nan pwochen kanpay agrikul la, pwodiksyon w pral ogmante pi plis  Wi  Non

21 Si non poukisa? \_\_\_\_\_

22 Nan ki nivo ou panse bourad pwojè a pèmèt ou amelyore kondisyon lavi w?  Gwo amelyorasyon  Amelyorasyon mwaven  Yon ti kras amelyorasyon  Okenn amelyorasyon

23 Ki kantite lajan ou rantre nan mwa pou viv ou menm ak fanmi w?  Mwens pase 3000 goud  [3000 - 5000]  [5000 - 7000]  Plis pase 7000 goud

24 Kijan satisfaksyon w ye parapò ak apwui pwojè a te ba ou nan pwodiksyon agrikul ou yon fason jeneral?  Satisfè anpil  Satisfè  Yon ti kras satisfè  Pa ditou satisfè

25 Ak ki tit wap travay tè ki nan men w lan?  Pwopt  Fèmve  Demwatve

Si se pwopriyetè  Tè w achte  Don  Jwisans  Tè eritve pataie  Tè eritve

Si se fèmve  Fèmai tè Leta  Plane tè  Fèmai tè patikiive  Lòt tè  Lwevaj  Jerans

Si se Demwatve  Demwatve 2 pìl  Kouve  Demwatve 3 pìl  Okipasyon san antant  Demwatve 5 pìl  Demwatve retire plan

## 6.2 Guía para la entrevista

### GUÍA PARA LA ENTREVISTA

#### (Entrevistas individuales - Focus Group)

Las distintas entrevistas adoptarán la forma de autoevaluación de actividades.

1 - ¿Cómo se ha beneficiado del proyecto? ¿Corresponde la intervención a sus prioridades y necesidades? ¿A las necesidades y prioridades de la comunidad?

2 - ¿Cómo han contribuido las actividades del proyecto a mejorar las condiciones de vida de la población?

Se formulará otra serie de preguntas en forma de autoevaluación SEPO (Éxito - Fracaso - Potencial - Obstáculo). Las preguntas de la entrevista se enumeran en el cuadro siguiente:

<p style="text-align: center;"><b>Positivo/ Exitoso/ Con éxito</b></p> <p><i>Como parte de las actividades llevadas a cabo por el proyecto :</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Qué cree que ha ido bien?</li><li>• ¿Qué le ha gustado?</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Potencial/Todos</b></p> <p>¿Cuáles considera que son los puntos fuertes de la empresa en relación con sus objetivos?</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Que el proyecto tenía ?</li><li>• ¿Qué partes interesadas/beneficiarios tiene?</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>Negativo/Fracaso/Ejecución deficiente</b></p> <p><i>Como parte de las actividades llevadas a cabo por el proyecto :</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Qué cree que ha fallado?</li><li>• ¿Qué es lo que no le ha gustado?</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Obstáculo/bloqueo</b></p> <p>En su opinión, ¿qué problemas plantean los objetivos del proyecto?</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• El proyecto cumple</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se reúnen como partes interesadas/beneficiarios</li></ul>
--	---